



עיריית יהוד-מונוסון

**ישיבת מועצת עיר**

**שלא מן המניין**

**מס' 15/24**

**מיום 30/12/24**

**דיון מיוחד בתקציב העירייה 2025**

**פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 15/24**  
**שהתקיימה ביום שני 30/12/2024 בכניין העירייה**

**נוכחים:**

אמנון סעד	- ראש העיר
יובב גוניקמן	- משנה לראש העיר
שמואל רוטמן	- מ"מ וסגן ראש העיר
שימי בונפיל	- סגן ראש העיר
דוד מזרחי	- חבר מועצה
משה מגן	- חבר מועצה
ורדי בושרי	- חבר מועצה
חיים אפרגן	- חבר מועצה
ליאור גלבוץ	- חבר מועצה
ברק עטרי	- חבר מועצה
ויקטור ג'נח	- חבר מועצה
יעלה מקליס	- חברת מועצה
הדר מימון	- חבר מועצה

**חסרים:**

יוסי חזן	- סגן ראש העיר
דוד חרד	- חבר מועצה

**סגל:**

גיל סימנהויז	- מנכ"ל העירייה
עו"ד רוני חלמיש	- יועמ"ש
גל לניאדו	- גזבר העירייה
ישורון פרסיק	- מבקר העירייה
מיכל קדוש	- מנהלת אגף רווחה
שגיא מסר	- מנהל אגף איכות הסביבה
מירי אור גודפריד	- מנהלת אגף חינוך
אוקסנה פרנק	- מהנדסת העיר
קרן מרבידיאן	- מנהלת אגף הון אנושי
אריאל גרג'י	- מנהל אגף ביטחון
עומרי פלדמן	- מנהל מנהלת רשות עירונית
יעל קויפמן	- כלכלנית העירייה
חי מיטלמן	- עוזר ראש העיר
אופק אפרים אללוף	- עוזר בלשכת ראש העיר

## על סדר היום:

1. דיון מיוחד בהצעת התקציב הרגיל ואישור מועצת העיר להצעת תקציב העירייה לשנת 2025.

# פרוטוקול

## סעיף 1 - דבר ראש העיר.

**אמנון סעד:** על סדר היום, דבר ראש העיר. כרגיל, בתפילה לשובם של חטופינו. היום שמענו עוד בשורת איוב, עוד חייל צה"ל נפל חלל בשם אוריאל פרץ, היה לנו כבר פעם חלל כזה, הבן של מרים פרץ הידועה. מחכים שבאמת הגזרה הזאת תעבור מעלינו. זה מיום ליום יותר קשה, אנחנו גם פוגשים פה הורים שכולים, נפל פה חלל, אחרי הפעם הראשונה שישבנו, נפל פה חלל ביהוד ואנחנו בקשר עם המשפחה וזה באמת מאוד מאוד קשה. כנראה שזה לא משתפר אף פעם כשאתה איש ציבור, שאתה פוגש בכזה אובדן. אז, באמת, תפילה עמוקה שאנחנו נגמור את כל הטירוף הזה של ה-15 חודשים.

## סעיף 2 - הצגת הצעת התקציב הרגיל ואישור מועצת העיר להצעת תקציב העירייה לשנת 2025.

**אמנון סעד:** סעיף מספר 2- הצגת הצעת התקציב הרגיל ואישור מועצת העיר להצעת תקציב העירייה לשנת 2025. גיל, אני מעביר אליך.

**גיל סימנהויז:** תודה. לפני מספר דקות דלק נר שיש של חנוכה, והחנוכייה שליידנו הולכת ומתמלאת ועוצמת האור בה הולכת וגדלה מיום ליום, אבל האור לא יהיה מלא ושלם עד שלא ישובו לביתם אחינו ואחיותינו החטופים בעזה. אני שולח מכאן תפילה ותחינה לשובם של כלל החטופות והחטופים, לרפואתם השלמה של הפצועים ומחזק את ידיהם של חיילות וחיילי צה"ל ואנשי כוחות הביטחון. בטרם אתייחס לתקציב 2025, אני רוצה לומר תודה. תודה לצוות שמצעיד את העירייה ואת העיר קדימה, צוות שעובד מסביב לשעון ולא מפסיק ליזום ולחדש. צוות שכל אחת ואחד בו עבר בשנה האחרונה משברים ואתגרים אישיים ומקצועיים, אבל למרות זאת ממשיכים להוביל ולהנהיג את האגפים המקצועיים בכל יום מחדש. צוות שיודע לעבוד יחד ותמיד יודע לתמוך אותי בכל נושא ובכל שעה. אני מודה באופן אישי למירי, מיכל, קרן, אוקסנה, שגיא, גל, רוני, ישורון, רמי, אריאל, ליאור, עומרי, גיל, יעקב ולמצטרפים החדשים לצוות, שרון ושי. (מחיאות כפיים) מגיע להם.

**אמנון סעד:** מה שמגיע, מגיע.

**גיל סימנהויז:** שנת 2025 צפויה להיות מורכבת ומאתגרת מבחינה תקציבית ובכלל. המלחמה עודנה נמשכת, אומנם בעצימות נמוכה יותר, אך לצערי אזהקות התראה על ירי טילים ממשיכות להישמע באזורנו בכל כמה ימים. אדוות המלחמה התקציביות, הרגשיות, האישיות, הקהילתיות, ימשיכו וילוו אותנו תקופה, ואנו נדרש להמשיך ולבסס את חוסנה של הקהילה בעיר. העירייה גם היא מושפעת מהשינויים התקציביים המתרחשים סביבנו- עליית המע"מ, התייקרות החשמל והמים, עליית שכר המינימום והתייקרות עלויות הבנייה, משפיעות השפעה ישירה על העירייה ועל יכולתה להמשיך ולספק את השירותים בצורה המיטבית למען תושבות ותושבי העיר והעסקים המקומיים. שינויים תקציביים אלו, שאינם נשלטים על ידי העירייה, לצד ההחלטה, הנכונה בעיניי, של ראש העיר וחברי המועצה, שלא לבקש העלאה חריגה של ארנונה, זאת בניגוד להחלטה של למעלה מ-100 רשויות אחרות שהחליטו להעלות את הארנונה מעבר לטייס האוטומטי, ואף כאלו שבחרו להטיל אגרת שמירה, אתגרו אותנו בהכנת התקציב וביכולת להרחיב את כלל שירותי העירייה כפי שהיינו רוצים. אנו מביאים הערב לאישורכם את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2025, הצעת התקציב השומרת על מעמדה של העיר כעיר איתנה, משמרת ואף מרחיבה את הפעולות אשר הוגדרו על ידי הנהלת העיר כיעדים מרכזיים, מצמצמת פעילויות אחרות ומביאה התייעלות בנושאים שנבחרו ומאפשרת את המשך פיתוחה של העיר ושל ההתחדשות העירונית. לצד הפעילות השוטפת של העירייה, אנו מסיימים לאכלס מחר, בשעה טובה, את המבנה החדש לאגף לשירותים חברתיים ולהעביר אליו את פעילות האגף. התחלנו אתמול בעבודות לבניית האגף החדש בבית ספר "רמז", והעבודות להקמת אשכול הגנים ברחוב גורדון מתקדמות בהתאם ללוח הזמנים ואפילו מקדימות אותו, וב-1.1 יתחילו עבודות התשתית הנרחבות ברחוב מוהליבר, התומכות את ההתחדשות העירונית במתחם זה.

במהלך שנת 2025, נמשיך ונחזק את המוכנות לחירום ואת הביטחון בעיר, נתחיל בבניית האגף בבית ספר ה"יובל", בהקמת אשכול מעונות יום ובניית אגף חדש בתיכון. בהמשך, תכנן והקמת תשתיות טובות בהתחדשות העירונית לאורך רחובות ויצמן, בן צבי, כצנלסון ועוד, וכמובן נמשיך ונפתח את שכונת "גדות" ו"מגשימים" ואת אזורי התעסוקה החשובים לעיר. אני מודה לראש העיר, למחזיקי התיקים ולחברי ועדת כספים, אשר סייעו בהכנת התקציב והבאתו לאישורכם הערב. תודה מיוחדת מסורה לגל, לקוני, ליעל, לשני, שלא ראיתי אותה כאן, לישני, ולכלל עובדות ועובדי אגף הכספים, על הכנת תקציב מקצועי מאוזן, ובזמן. תודה מעומק הלב לכל אחת ואחד מעובדות ועובדי העירייה, העובדים סביב השעון בשגרה וחירום לטובת תושבות ותושבי העיר. אני מאחל לכולנו שנה אזרחית שקטה, בריאה ומוצלחת.

#### אמנון סעד: אמן.

גל לניאדו: טוב, חילקנו לכם את התקציב. אולי רק נגיד בכמה מילים מה חילקנו, שאנחנו נעבור על זה ואז נעבור מיד על המצגת. קודם כל, דברי הסבר וחוות דעת שלי להצעת התקציב; דו"ח הסבר למקורות והשימושים של הגידול התקציבי בסך 16 מיליון שקל; ריכוז תקציב 2025 לפי סעיפים עיקריים, תרשימים וגרפים שצרפנו לכם גם בזימון וגם בחוברת כמובן. למעשה, החוברת, ספר תוכניות העבודה, מכיל את כל הנספחים האלה בפנים. "תקציב 2025 המפורט לפי סעיפים", כל הסעיפים של התקציב. "תחשיב אומדן גביית הארנונה", כמובן, תמיד אנחנו מתרכזים בנושא של גביית הארנונה, מכיוון שזה המקור העיקרי של התקציב העירוני. 60% מהתקציב העירוני, בעצם, מגיע מהארנונה. מימון של התקציב העירוני מגיע מהארנונה. פרוטוקול ועדת כספים מתאריך ה-15 בדצמבר, שהמליץ בעצם על אישור התקציב ונידון שם בהרחבה. וכמובן חוברת קובץ תוכניות העבודה שהועברה אליכם. אני אעבור אולי על המצגת ואחרי זה לפי שאלות, מה שתמצאו. קודם כל, התקציב הרגיל לשנת 2025 מסתכם ב-292 מיליון שקלים. זה גידול של 16 מיליון שקלים, שמהווים גידול של 6% לעומת תקציב 2024. ברשות מתגוררים 34,000 תושבים, נתוני מנהל האוכלוסין של אוקטובר 2024. דרך אגב, אין גידול גדול בתושבים לעומת אוקטובר 2023, 150, משהו כזה. ויש לנו כאן 6,400 דונם עם שני השטחים החדשים שצורפו. רשמנו גם נתונים כלליים של החינוך. וכמובן, אתם יודעים שאנחנו במצב סוציאקונומי שבע על פי הלמ"ס. דרך אגב, אנחנו את שבע סוגרים מלמעלה. כלומר, היינו כבר שמונה במשך שנתיים וירדנו לשבע, אחרי זה חזרנו. ככל שדירוג הסוציו של הרשות נמוך יותר אזי מבחינת תקצוב ממשלתי זה עדיף.

#### ברק עטרי: עדיף שטח-

גל לניאדו: כן, כי אז התקציבים הממשלתיים יותר גבוהים. אבל, בסוף זה נתון עובדתי שנקבע על פי המצב הכלכלי וכל מיני פרמטרים, גם כלכליים, של התושבים. זה לא קשור לרשות ולמצב הרשות או העירייה. אז נקודות החוזקה שלנו הן קודם כל שאנחנו תקציב הכנסות עצמאי שוטף, ואני אראה לכם את זה בהמשך, לעומת 250 הרשויות האחרות במדינת ישראל. זאת אומרת, יש לנו תלות קטנה במשרדי הממשלה, אבל אנחנו תלויים בעיקר בעצמנו. יש לנו 45.7% חיוב ארנונה שלא למגורים מסך חיוב הארנונה, שזה אחוז חיוב ארנונה לא למגורים, גבוה יחסית למוצע הארצי-

#### אמנון סעד: זה במצגת?

גל לניאדו: כן, הכול במצגת.

אמנון סעד: אנחנו לא רואים את זה.

גל לניאדו: במצגת. סעיף ב'.

#### אמנון סעד: אוקיי.

גל לניאדו: מיקום ושטח גיאוגרפי, כמובן, בעל פוטנציאל פיתוח משמעותי ואיכותי, ערך קרקע גבוה שיוצר כדאיות כלכלית להמצאת תוכניות פיננסי בינוי. עוד נקודת חוזק, שיש לנו עומס מלוות, זה התהפך, למעשה, יש לנו עומס מלוות נמוך משמעותית מהמוצע הארצי. סך ההלוואות שלנו על התקציב זה שני אחוזים, לעומת ממוצע הארצי של 16%. כלומר, אנחנו עירייה שאינה ממונפת, בניגוד לעבר, כשהיה לנו את האג"ח, ואתם מכירים את הסיפור. נקודות חולשה מבניות בתקציב שלנו, שיש לנו פנסיה תקציבית בשיעור של כ-7.6% מסך התקציב, לעומת ממוצע ארצי של 4%. כלומר, אנחנו משלמים פה הרבה כסף יחסית לעובדים שעבדו פה בעבר וכבר לא עובדים, וזה כסף שלא הולך לפעולות, לתושב, בעצם, שירות לתושב לעומת הממוצע הארצי. יש לנו מגמת ירידה, זה צריך לציין ואתם יודעים את זה ודנו על זה כבר כמה שבועות-

ורדי בושרי: כתוצאה ממה? כתוצאה ממה זה כל כך גבוה?

גל לניאדו: הפנסיה התקציבית?

**ורדי בושרי: כן.**

**גל לניאדו:** כתוצאה מזה שבעירייה היו המון המון עובדים בעבר, אתה מכיר גם את ההיסטוריה של העירייה, שיצאו לפנסיה ומקבלים פנסיה תקציבית. כמות עובדים גדולה, משמעה הרבה תשלום פנסיה. כמות עובדים קטנה, זה הפוך. זה כל השנים-

**ורדי בושרי:** איזוהו כמות מסוימת? זמן מסוים?

**גל לניאדו:** כן, כן.

**ורדי בושרי:** אירוע מסוים?

**גל לניאדו:** כן, כן. אירוע מסוים, לפני 18 שנה. 2004, אתה היית פה, אני אפילו לא הייתי פה. 2004 עד 2006 יצאו מהעירייה לפנסיה כ- 200-300 עובדים. אתה מכיר את ההיסטוריה.

**מדברים יחד**

**ויקטור ג'נצ:** רק שיבינו, ב- 1993 לא היו קבלנים, היו עובדי תברואה, עובדי גינון, כמויות אדירות של עובדים, שברגע שנכנסו הקבלנים, העובדים עברו למחלקות אחרות, והם עכשיו עזבו-

**גל לניאדו:** בדיוק. הסברנו.

**אמנון סעד:** תקשיב חיים, תאמין לי שורדי שאל שאלה שהוא יודע עליה את התשובה, הוא כתב את התשובה. אז, אני לא יודע למה הוא שאל, אבל ורדי כמו ורדי יודע לשאול שאלות, כשיש לו כוונות אחרות. ורדי היה איתי ב- 2003 פה, הוא יודע איזו עירייה קיבלנו מוויקטור. דרך אגב, מה שגל לא אמר זה, שזה נמצא בירידה הפנסיה התקציבית. אני זוכר שב- 2003-2004 היינו אולי כמעט על 10%. יש פה גם כמה מטלות כבדות שירדו מהפנסיה התקציבית. אתם יודעים שמאיה, אשתו של ליניק, מקבלת היום 100% מהפנסיה שלו. דברים שהיו פעם, לא משנה. בקיצור, שורה תחתונה, זה כסף קטן. זה באיזושהי ירידה ובסופו של דבר, עד שניפטר מזה, בכל זאת, גם עכשיו, בשנה האחרונה ובשנים הבאות, יצאו לפנסיה, ואז, מתישהו, תהיה תמותה טבעית.

**ברק עטרי:** רגע, אני רוצה לשאול את גל. ה- 45.7, זה מעסקים, נכון?

**גל לניאדו:** כן.

**ברק עטרי:** מה מונע מאיתנו לגזור יותר גבוה? זאת אומרת, איפה 50%?

**אמנון סעד:** אין, כי לא בנו פה כלום ב- 10 שנים. אתה לא הבנת עברית?

**ברק עטרי:** למה?

**אמנון סעד:** אתה ראיית פה מנופים בחוץ? אתה ראיית את שכונת "גדות" מתקדמת?

**ברק עטרי:** לא-

**אמנון סעד:** אז איך תראה פה מנופים? אף אחד לא רצה לבוא לפה. ברק, אף אחד לא רצה. היזמים מגיעים אליי עכשיו. היינו מוקצים. לא רצו לבוא לפה, לא האמינו בעיר הזאת, לא רצו לעשות פה עסקים, לא היו בטוחים שיקבלו אור ירוק. אתה מרים לנו להנחתה, אני לא רוצה לגעת בזה, אבל זאת האמת. כל מי שנמצא פה, ברק, יודע את האמת. אף אחד לא התקרב לפה, אף אחד לא התקרב לפה, ולכן, אנחנו בפיגור. אבל אנחנו, בעזרת השם, ב- 5 השנים האלה נקבל את הכול, נקווה שגם המצב הוא לא אותו הדבר. אני אגיד לך, אתה כבר שואל, ואני אגיד לך ברצינות. אני אגיד לך. כשאתה נוסע עכשיו, רואה את אור יהודה-קריית אונו, הן עשו שנתיים לפנינו את הסכם הגג. 2017, אנחנו 2019. אבל הפיגור, בפועל, הוא של חמש שנים, כי הם התחילו ואנחנו לא. אז, אין לנו אזורי תעשייה, אין לנו כלום. אבל, עכשיו, אחרי שנבחרתי, ברוך השם, הגיעו שלושה, זכו ב- 3606 הזה ב"גדות", אנחנו מקדמים את אזור התעסוקה הדרומי, את המע"ר הצפוני, בעזרת השם. אנחנו עושים כל מיני תוכניות שזה יקרה. כרגע, אם אתה יוצא מהבית ואתה לא רואה מנופים, אז אתה יודע, זאת הסיבה ל- 45.7.

**ברק עטרי:** אוקיי.

**גל לניאדו:** טוב. נקודות חולשה דיברנו על הפנסיה. ראש העיר גם ציין את זה שזה במגמת ירידה, ואתם תראו את זה בהמשך לעומת השנים האחרונות. מ-10-11 אחוזים זה ירד עכשיו ל-7.6, אבל עדיין אנחנו הרבה מעל לממוצע הארצי. מגמת ירידה ביחס חיוב ארנונות עסקים באזור של מגורים, זו עוד נקודת חולשה. ונקודת חולשה נוספת, זה נושא ההשבחה, שעקב ריבוי מסלולי ההתחדשות העירונית, למעשה, בתוך העיר, אנחנו מקבלים השבחה נמוכה כי הם מחויבים למעשה במקום 50% היטל השבחה, 25% היטל השבחה, וכל הבנייה החדשה בשתי השכונות החדשות, קרקעות רמ"י, שמשלמות חלף השבחה, 12%.

**ליאור גלבוש:** אבל כרגע הסביר ראש העיר שדווקא אנחנו במגמת עליה-

**גל לניאדו:** לא, זה לא עניין של ירידה או עלייה, זו עובדה. לא משנה מה ה-25% וה-12% זו עובדה. אלו הקרקעות שהן לא פרטיות-

**ליאור גלבוש:** לא, אני מדבר על היחס ארנונה עסקים למגורים.

**שמואל רוטמן:** ליאור, אנחנו מדברים על זה כבר 7 שנים. בגלל שאנחנו בונים יחידות דיור ולא מצליחים לבנות מסחר ותעסוקה, אז אנחנו לא מצליחים-

**ליאור גלבוש:** זה היה, אבל עכשיו אנחנו מדברים על מגמה-

**שמואל רוטמן:** עכשיו. זה ייקח שנים. אנחנו נראה ירידה של שנתיים-שלוש, עד שאנחנו נראה את העלייה. זה לוקח זמן.

**ליאור גלבוש:** יש הערכה?

**אמנון סעד:** לא, אין הערכה, יש גם בעיה. אנחנו קצת פספסנו את הרכבת, אמרתי לכם. נכון לרגע זה, בשנים האחרונות, מינהל התכנון הוציא נתונים והנתונים מראים שבעצם כל מה שיש עד עכשיו מתוכנן, בכל התב"עות במדינה, בלי להוסיף אפילו מטר אחד, זה ימומש עד 2040. היום, אתה נמצא במצב שאתה מוציא מכרזים של מסחר ותעסוקה, אז באים יזמים ואומרים לך, "תקשיב רגע, משהו השתנה פה. אני מוכן ללכת על הדבר הזה, תיתן לי קצת מגורים". המגורים, עוד פעם מערער את המשוואה הזאת. זה מצד אחד. מצד שני, יש דינמיקה. היום, אתה רואה גם בקריית אונו, גם באור יהודה, מי שהצליח בהתחלה, מכר, עשה, גם הם לא מכרו עד הסוף. זאת האמת, גם הם לא מכרו עד הסוף. אתה רואה, אתה נוסע, מערבה? אז אתה רואה מלא בניינים, מלא זה, אבל זה לא מאוכלס עד הסוף. בוא, יש האטה בזה, וכל יום חדש שמגיע פה לעירייה מבקש שניתן לו מגורים. אז, עשינו תב"ע של 10% מגורים, מה שנקרא "עירוב שימושים". אני רוצה להגיד לך שצחקו עלינו. אז, העלינו את זה קצת, עשיתי פה התערבות פנימית, שגם ב-25-30 אחוזים לא כל כך יבואו. אני אתן לכם דוגמה- רמי לוי קנה את מה שהיה חלווה, מה שהיה של יוסי בן דוד, מצד אחד, החלק המזרחי שלו-

**שמואל רוטמן:** זה סקייסט?

**אמנון סעד:** לא, סקייסט זה באמצע. את החלק המערבי של המקום הזה קנה יוחננוף. אני דיברתי עם שניהם. רמי היה פה, ויוחננוף, אתה יודע, אני מכיר אותם. אז הוא אומר לי, "תקשיב, מה אתה מזמין אותי לפה בכלל? קודם כל, תסביר לי על מה אתה מדבר, יש לי איזה 40-50 קרקעות, ואם אתה לא תיתן לי מגורים, תעזוב, אני לא בא לדבר איתך בכלל, אני עסוק ושם ופה", אז, יש מגמה כזאת. עכשיו, אנחנו מדברים שאולי כדי לעודד אותם נעשה אולי דירות קטנות, שלא ידרשו מאיתנו בתי ספר, חניות, דברים כאלה. צריך להיות דינמי עם המחשבה. אנחנו בדפיציט, יש עודף גדול מאוד בשוק, במיוחד אצלנו, כולם-

**שימי בונפיל:** מסביב בנו.

**אמנון סעד:** מסביב בנו, וגם תקועים, וגם לא, ויש פה ממש מיליונים, אולי איזה 2 מיליון מטרים, רק פה. אם אנחנו כבר מדברים על זה, אז עכשיו אנחנו מקדמים מאוד את אזור התעסוקה הדרומי, שיהיה לו פוטנציאל. אני, לפחות, מקווה, חולם, שהקרבה שלו עם שדה התעופה תהיה אטרקטיבית. את זה גיל יספר לנו, שבועדת גבולות, אנחנו מנסים להרחיב מעבר לאזור התעסוקה הדרומי, קצת יותר מזרחה עד צומת הטייסים ולכיוון ב"ח א 27. אנחנו אחת משתי הרשויות שכנראה זה יבוא אליהן. אז, זה פשוט משהו מטורף. אבל, עוד פעם, מה הפוטנציאל? מה המימוש?

**ליאור גלבוש:** מה עם הסיפור עם הכביש? הייתה בעיה איתו-

**אמנון סעד:** נגמר, נגמר. אנחנו יודעים את התוואי. מכירים את התוואי, אבל, תעזוב, מדינת ישראל, אנחנו נשווק את הקרקעות בלי הכביש. אין ברירה.

**שמואל רוטמן:** זה לא באמצע-

**אמנון סעד:** לא, זה לא משנה. הוא צודק. באמצע, בינינו לבין נתב"ג. הוא לא טעה.

**יוכב גוניקמן:** הוא זז.

**אמנון סעד:** לא משנה, אנחנו לא שמים בדיוק על המטר. עקרונית, זה פחות או יותר על האמצע. אם תרצו, אחר כך גיל ירחיב בנושא של ועדת הגבולות. אבל, בקיצור, זה אתגר. זה אתגר שאנחנו צריכים ללכת איתו מדוד, לאט, בזהירות, לראות איך אנחנו באמת מצליחים בכל זאת לשווק את זה. אני יכול להגיד לך שבמגרש הראשון זכו "בריטניה ישראל". עכשיו, אני שמח, למה? הם באו לפה, אומרים לי, "תשמע, אנחנו נבנה, אבל תן לנו מגורים". אני אומר "כבר זכיתם, מה אתה בא לבלבל לי את המוח?" הוא אומר "לא, אולי אני לא אבנה". אז אנחנו מנסים, באמת, בכל הכוח, יוכב מטפל בזה, להביא לפה יזם שיכניס לפה את כל מה שקשור ברפואה. בחדר מיון קדמי, בית חולים של "אסותא" שיבואו לפה, איזה שהוא מתחם של "כללית", הכל שיהיה פה. עד "גדות", זה ממש על התחנה. זה, כאילו, אתה יודע, אנחנו מוכרים את זה כאילו זאת השכונה הכי יפה במדינת ישראל, אבל בונים עוד כאלה. אז, אנחנו רוצים להחזיר את לשכת התעסוקה ורוצים להביא לפה את ביטוח לאומי, קריית הממשלה. כשזה יהיה אקטואלי, אנחנו נקבע ארנונה מופחתת להייטק, ואז, אתה יודע, אתה שאלת וקיבלת סקירה, כאילו, מה אנחנו יכולים לעשות, אבל זה לא למחר-

**שמואל רוטמן:** זה המאמץ העיקרי.

**אמנון סעד:** אחר כך גיל יספר על ועדת הגבולות.

**גל לניאדו:** טוב. התפתחות נתונים פיננסיים. אז, קודם כל, תראו את התקציב שלנו. נתתי לכם ככה את כל השנים משנת 2020, כשהתקציב היה 212 מיליון שקל ושיעור הגידול שהוא בערך 6% בשנה, עד ל- 2025 עם 292 מיליון שקלים, התקציב הרגיל. השקעה שוטפת לתושב - גידול של 5% משנה קודמת, 8600-8200 שקלים. תראו את ההתפתחות של ההשקעה השוטפת לתושב על פני השנים. תקבולים בקרנות, הכנסתי גם כמה נתונים של פיתוח למרות שאנחנו מאשרים היום את התקציב הרגיל. אבל, שימו לב, בשנת 2022 קיבלנו סכומי כסף עצומים מהמנהל עם החתימה על הסכם הגג, והשיווק הראשוני ב"גדות", שהיה גם ללא מחיר למשתכן ואז מחיר שוק. אז, קיבלנו חלף השבחה בסכומים מאוד מאוד גדולים. ב- 2023 הייתה האטה, כמעט לא נכנסו פה כספי פיתוח. 2024 אנחנו רואים מגמת התאוששות, יש כאן גם שני שיווקים שהיו ברובע "גדות" של 208 יחידות דיור, כל אחת, אם אני לא טועה, יש גם שיווק של אזור התעסוקה שעכשיו-

**אמנון סעד:** לא, גם לפני שבוע הסתיים מכרז 324, גם זכו.

**גל לניאדו:** כן, אבל זהו, את הכסף הזה נראה ב- 2025. אז, זה בדיוק, השקף הזה זה המקורות, אלה התקבולים בקרנות. והשקף הבא, זה ביצוע העבודות שלנו, את ההיקפים. אתם רואים את השנתיים הראשונות של התקבולים, שהיו לנו ביצועים בהיקפים עצומים. ב- 2024, יש ירידה מסוימת, עדיין ביצוע לעומת שנים עברו בהיקף גדול. בשנים עברו הביצוע היה סביבות 40-30 מיליון שקל בשנה, עדיין היקף גדול. ב- 2025, אנחנו צופים שזה יהיה עוד פעם ביצוע יותר גבוה מ- 2024, וזה נותן את הסכומים הכלליים. למעשה, התקציב העירוני, כלל התקציב של העירייה, אם אנחנו מסתכלים עליו כתקציב אחד, במחזור הכספי, אז הוא לא 292 מיליון שקל, הוא 292 מיליון ועוד איזה בין 70 ל- 100 מיליון שקל של תקציב פיתוח, זה 390 מיליון שקל, למעשה, התקציב הכולל האמיתי של העירייה, בסדר? תסתכלו, כמו שאמרתי לכם קודם, אנחנו ברשות שלא ממונפת. תראו את יתרת הגירעון, למעשה, הוא כבר התאפס מזמן וההלוואות שלנו עומדות על 6 מיליון שקלים לסוף 2024. תראו איפה היינו ב- 2016, אם הייתי מראה לכם עוד שנים לפני זה בכלל. תראו איך ההלוואות שלנו צמחו וירדו, ועכשיו אנחנו התייצבנו עם הלוואת פיתוח ועוד איזו יתרת הלוואה קטנה שנשארה היסטורית משנים עברו. זה, למעשה, זה הצגתי לכם קודם. אנחנו נמצאים ב- 2 אחוזים הלוואות על התקציב. עוד פעם, שימו לב, הרבה מתחת למוצע רשויות מקומיות, ותראו איפה היינו קודם. הוצאה לתלמיד, זה סך ההוצאות שלנו, שכולל כמובן הרבה הוצאות שר, אבל סך הוצאות החינוך שלנו חלקי מספר התלמידים בעיר. אנחנו מוציאים 23.6 אלף שקל פר תלמיד. עכשיו, אני אעבור איתכם ואראה לכם, למעשה, התקציב שלנו גדל ב- 16 מיליון שקלים. מה המקורות של הגידול הזה התקציבי? קודם כל, בראש ובראשונה, זו ארנונה. מתוך ה- 16 מיליון שקלים, 10 מיליון מגיעים מהארנונה. ממה זה מגיע? זה מגיע ממקדם הארנונה על פי חוק, סכום של כ- 7 מיליון שקלים, זה מגיע מהצמדה צפויה של הארנונה במשך השנה, עוד 2 מיליון שקלים ואיזשהו הסכם פשרה שאנחנו עשינו עם "ביג" לגבי החינוכים מינוס 2 ומינוס 3, שצפוי לתת לנו עוד סכום של כ- 1 מיליון שקל. אלו המקורות, 10 מיליון השקלים מגיעים מארנונה. מיתרת החניה עוד 600 אלף שקל. אנחנו גם מתכננים, חלק מזה, זה בעצם תכנון של להעלות את תעריף החניה מ- 5.70 ל- 6.90. למעשה, תעריף חניה לתושבי חוץ, בעצם, שבאים לחנות בכחול לבן. התעריף שלנו הוא מאוד נמוך, זו העלאה שאנחנו-

**ברק עטרי :** זה מה שנכנס? זה הממוצע לשנה? 60 אלף שקלים-

**גל לניאדו :** זו התוספת, זה הגידול. אני מסביר עכשיו. התקציב שלנו גדל ב- 16 מיליון שקלים, ואני מסביר מה המקורות לגידול התקציבי, מאיפה יש לנו כסף להגדיל תקציב ב- 16 מיליון שקלים?

**אמנון סעד :** אז, זהו. ה"סלופארק" וה"פנגו", אנחנו עשינו חשיבה עם ראשי רשויות של בקעת אונו. יש מי שעשה 9.90, יש מי שאפילו חשב על 12 שקלים. אבל, אור יהודה ואנחנו שמנו את זה על 6.90. בכל זאת, לא שזה יפגע באמת בעסקים, אבל אנחנו רוצים שלא תהיה פגיעה בעסקים, כאילו, כדי שלא יבואו ויגידו-

**חיים איפרגן :** אבל באור יהודה יש להם שעה וחצי ראשונות חינם.

**שמואל רוטמן :** אני חושב שכבר לא.

**אמנון סעד :** כבר לא.

**שימי בונפיל :** כבר לא, מהדקה הראשונה שאתה חונה בכחול לבן-

**אמנון סעד :** אבל זה עתידי. זה כבר ברק הבין שזאת תוספת. אני רק רוצה להגיד לך. אחותי גרה באור יהודה, תאמין לי, מוצאי שבת, 5 דקות אחרי שבת, יש שם פקחים. אנחנו לא עושים את זה, לא נכנסים לכיס. מה שאתה רואה פה בגידול זה בכחול-לבן.

**ליאור גלבוש :** גל, סליחה. בנושא הזה של הארנונה, אתה יכול להסביר לנו מה זה ה- 15.9 ?

**גל לניאדו :** אני אשלים את זה ואני אסביר, בסדר? כי אחרי זה לא מבינים את ההקשר. עוד 3.7 מיליון שקל הכנסה ממשרד החינוך, שכולה הולכת ומממנת הוצאה הרבה יותר גדולה ממשרד החינוך שעוד מעט תראו. הכנסה ממשרד הרווחה כנ"ל, הולכת לממן הוצאות שקשורות רווחה, עוד 1.8 מיליון שקל. יש לנו תקורת הסכם גמרמ"י עוד 685 אלף שקל, כאשר למעשה אנחנו על פי הסכם הגג אמורים לקבל 1,285,000 שקלים מדי שנה לתקציב הרגיל למימון עובדים בוועדה המקומית, תקבול ארגוני זה נקרא. זה נעצר, רמ"י עצרה את זה, שנה וחצי לא שילמה לנו את זה למעשה, וכעת זה אמור להשתחרר ואנחנו אמורים לקבל את זה. בסדר?

**אמנון סעד :** נכון.

**גל לניאדו :** עוד המון סעיפים קטנים אחרים נטו 700 אלף שקל, זה הגידול של 16 מיליון שקלים. לשאלה שלך, ליאור. מקדם הארנונה הוא מקדם ארנונה אוטומטי על פי חוק, שמשרד הפנים מפרסם אותו, את מקדם הארנונה, שהרשויות מעלות בו את הארנונה, שזה בעצם מתכלל בתוכו את צד ההוצאה של העירייה. צד ההוצאה של העירייה, זה שכר ופעולות. פעולות, הן בדרך כלל צמודות למדד, שכר יש לנו הסכמי שכר, אתם תראו עוד מעט את הסיפור של השכר, ומקדם הארנונה אמור לשמר לנו הכנסה שתממן את ההוצאה המתגלגלת הזאת.

**ליאור גלבוש :** זה המקדם? 5.2 ?

**גל לניאדו :** 5.29% בינואר, כן.

**הדר מימון :** זה בכל הארץ?

**גל לניאדו :** בכל הארץ, בוודאי. מה שראש העיר והמנכ"ל דיברו, זה שיש כ- 100 רשויות מקומיות שחוק מהמקדם הזה ביקשו העלאה נוספת בארנונה, ואנחנו לא ביקשנו.

**ליאור גלבוש :** יש גם רשויות שביקשו פחות?

**אמנון סעד :** לא.

**גל לניאדו :** אני לא מכיר-

**אמנון סעד :** תקשיב. אני נפגש עם ראשי רשויות, כרמל שאמה, למשל, ברמת גן, אני לא מדבר על הטייס האוטומטי, אוטומטי זה אוטומטי. הוסיף עוד 2%, או כמעט שלושה, הטיל מס שמירה. עיריות גדולות וחזקות, הרצליה, תל אביב, העלו מעבר ל- 5.29. בדרך כלל, אתה פונה למשרד הפנים, משרד האוצר, אתה מקבל לא. בדרך כלל, הפעם הם פנו אלינו ואמרו "זאת שעת רצון, תבקשו, תטילו גם היטל שמירה", ואנחנו עושים את החשבונות שלנו, והחלטנו לא לעלות מעבר לזה אפילו לא אגורה. כשתגיע לצד של ההוצאות, אתה תראה, גל יסביר את זה, כמה זה קשה היה הפעם להגיע לתקציב מאוזן ובכל זאת עשינו.



**הדר מימון :** מספיק גזרות יש על התושבים-

**גל לניאדו :** בסדר, ישבה הממונה על המחוז פה, פנתה לראש העיר אבל עכשיו זה זמן שאנחנו נאשר לכם העלאת ארנונה. היא אמרה לו שיש רשויות שעושות עכשיו-

**אמנון סעד :** ל- 4 שנים, עד סוף הקדנציה-

**הדר מימון :** אני מאוד שמח שאנחנו לא התגלגלנו-

**אמנון סעד :** אתה תראה כמה קשה לאזן את התקציב, ובכל זאת עשינו. טוב, תמשיך, שלא נפריע לך.

**גל לניאדו :** אוקיי. עכשיו, על מה הולך הגידול התקציבי. ראינו את המקורות, מאיפה מגיעים 16 מיליון שקלים נוספים לתקציב העירוני. על מה זה הולך? 6.5 מיליון שקלים להוצאות חינוך. מרבית הסכום, או קצת יותר ממחצית מהסכום, לחינוך המיוחד, והיתרה לשאר החינוך כולל תגבור ניקיונות בבתי ספר וגם פרויקטים חינוכיים, עוד איזה סכום של 400 אלף שקל. הוצאות רווחה 2.5 מיליון שקל, אבל שהן בעיקרון ממומנות ב- 75% של משרד הרווחה, ראינו את זה בצד ההכנסות. איכות הסביבה 1.7 מיליון שקל, של שימור רחובות, התייקרות חוזה, תיאום פינוי אשפה-

**אמנון סעד :** רגע, תגיד, תסביר פה שהיה מכרוז ויש עלייה של 22%.

**ברק עטרי :** כן, בפינוי אשפה.

**אמנון סעד :** בפינוי אשפה, וזה מתגלגל אלינו. והמע"מ עוד אחוז אחד, שהוא גם כן.

**גל לניאדו :** יש לנו גם עוד סיפור של חירייה, אני אראה לכם את זה אחרי זה בהמשך. מינהל כללי - עוד סכום של חצי מיליון שקלים שזה בעיקר מקדמי שכר, ויש לנו עדיין שתי משרות שהן כבר היו מתוכננות מאז ומתמיד למעשה בעירייה שעדיין לא מאוישות, רל"ש ועוזר מנכ"ל, שעדיין לא מאוישות. שירות - זה בעיקר הגידול בעוד 600 אלף שקלים, בעיקר שני תקני שירות חדשים למרכז השירות לתושב החדש שאמור להיפתח ב- 2025. שמירה וביטחון - זה איוש תקני שיטור עירוני ועלות שכר כוללת לתקן של שוטר, פקח מסייע בשיטור העירוני, של 270 אלף שקל, שזה גבוה מהמתוכנן, בעיקר כדי לגייס, לתת להם שעות כוננות, שעות נוספות ואחזקת רכב. הנדסה - עוד 1.1 מיליון שקל הולך להנדסה, קליטה של עוד שני תקנים, מנהל מחלקת אחזקה, בודק היתרים וגם עלות של מענקי עידוד לעובדי הוועדה על פי ההסכמים הקיבוציים באישור האוצר, שיש לנו התייקרות בביטוח, שאנחנו דשנו בזה הרבה גם עם היועץ המשפטי וגם אצל מנכ"ל העירייה. יש לנו התייקרות עצומה בתעריפי הביטוח לכל הרשויות המקומיות בארץ. יש פה בנושא הזה מעין מונופול, כי אין הרבה חברות מבטחות פה ברשויות המקומיות. יש לנו בסופו של דבר גידול של 40% בתעריף של ביטוח נכסים אש בצד ג', אז עוד 1.3 מיליון שקלים מהגידול הולך לממן את זה. עוד 0.6 מיליון לפנסיה, ועוד אחרים, כולל דברים קטנים, עוד 750 אלף שקל. באמת, עכשיו ראש העיר דיבר על אחת הנקודות, ואני אדבר על נקודות קצת ככה נקודות מעניינות, זו אי ודאות מסוימת בתוך התקציב הזה. אחד הוא נושא אגרות הבנייה. אנחנו למעשה תקצבנו ב- 5 מיליון שקלים את אגרות הבנייה, אגרות הבנייה, וגם בשנים עברו תקצבנו בסכום, בשנת 2024 גם תקצבנו בסכום די דומה. הכול לפי תחזיות של אגף ההנדסה, ממש עם מפרט מסודר של איזה היתרי בנייה יוצאו. למשל, ב- 2024 לא יצאו היתרי הבנייה האלה ולא קיבלנו את הכספים האלה, לכן יש כאן מידה מסוימת של אי ודאות, אני יכול להגיד לכם בדיוק אילו היתרים תוכלו, אבל יש כאן איזו מידה מסוימת של אי ודאות, למרות שאנחנו לקחנו כאן מקדם מאוד שמרני למימוש של כל הנושא הזה של היתרי הבנייה. מדובר על רובע "גדות", על "מוהליבר". בעיקר רובע "גדות" ו"מוהליבר", שזה בניית ענק, למעשה. יש לנו תקורת הסכם גג רמ"י של מיליון 285 שאני דיברתי על זה, אבל, אני עדיין שם את זה באי ודאות מסוימת כיוון שעדיין רמ"י לא העביר את הכספים האלה, למרות שלאחרונה יש התקדמות מאוד חיובית לאור ההתקדמות מול רמ"י והישיבות שהיו אצל ראש העיר בנושא, אמורים לשחרר לנו את הסכום הזה והכנסנו אותו לתקציב. יש לנו את הנושא של עוטף נתב"ג, שמדי שנה אנחנו במתח עם העניין הזה, התקנות של עוטף נתב"ג. כל שנה הם עושים את זה רק לשנה אחת. לשמחתי, השנה הם עושים את זה, כנראה, לשנתיים. יש כאן אי ודאות בנושא הזה.

**ליאור גלבוש :** שאלה קטנה. הסכומים האלו בעוטף נתב"ג, זה צמוד למשהו?

**יובב גוניקמן :** אנחנו עוד לא יודעים בדיוק כמה נקבל-

**גל לניאדו :** זה קשור לתקנות החלוקה של משרד הפנים. משרד הפנים מפרסם תקנות חלוקה, ובהתאם הוא מחלק את הכסף.

**ליאור גלבוש:** כרגע אנחנו לא יודעים כמה נקבל ?

**גל לניאדו:** כרגע נאמר לנו-

**אמנון סעד:** היום-

**גל לניאדו:** היום, היום בצהריים, אבל עדיין לא ראינו בחשבון בנק, נאמר לנו שבשנת '24 זה יהיה קרוב ל- 7 מיליון שקלים. אני עדיין לא יודע את הסכום-

**אמנון סעד:** שזאת הפתעה לטובה. אנחנו חשבנו-

**גל לניאדו:** אבל תראו ממתי אנחנו יודעים את זה, ב- 30 לדצמבר בצהריים. אני מתכתב איתם יום יום.

**אמנון סעד:** פעם קודמת, לדעתי, הם נתנו 6.4, הם אמרו שיורידו, אמרתי לגל "אל תדאג, הם לא מסונכרנים, הם לא יורידו. אתה תראה שיהיה בסדר", האמנתי. אבל, האמנתי מהירח, לא שדיברתי עם מישהו, ובאמת הגיע יותר. אז זה העוטה נתב"ג.

**גל לניאדו:** הכנסות מימון והשקעות - אנחנו הכנסנו 7.6 מיליון שקל בתקציב, אבל גם פה יש אי ודאות. אנחנו לא יודעים מה יהיה, אנחנו לא יודעים ממש שיהיה לנו, כלומר, את הנושא הזה יש פה אי ודאות, זה ברור לכולם. בסדר? למרות שחלק גדול מהסכום הזה הוא פיקדונות, ולכן רמת האי ודאות שם היא דווקא די נמוכה. ונושא עדכון חוק העזר אגרת חניה, שאנחנו צריכים לייצר את זה ולאשר את זה פה במועצה ואחרי זה במשרד הפנים, וגם פה יש רמה מסוימת, עד שנבצע את זה ונבנה את זה, רמה מסוימת של אי ודאות. מצד ההוצאות, יש לנו אי ודאות בנושא של איכות הסביבה, יש לנו מכרז אשפה גדול, שמצד אחד, באמת, כמו שראש העיר ציין, התעריפים התייקרו, מצד שני, הוכנסו במכרז הזה, הוכנסה מערכת בקרה ממוחשבת על המשאיות, שאמורה לצמצם את ההוצאה, וזה מה שמודדים ורואים כמה פחים מרוקנים.

**ברק עטרי:** זה היה ניסיוני, אז, מה שדיברנו-

**גל לניאדו:** לא, לא ניסיוני. עכשיו זה אמור לעבוד-

**ברק עטרי:** אז דיברנו-

**גל לניאדו:** לא, לא בפחים, על המשאיות-

**שגיא מסר:** זו בינה מלאכותית, היא מותקנת על יד המשאיות וכל פח שמונח בין משאית, זה מצלם אותו.

**ברק עטרי:** הוא סופר, זה מה שדיברתי איתך. אז, אין בעיה. מה הבעיה מחר? הוא לא מעניין אותו לא זה ולא זה, הוא מקבל לפי ההנפה. אז, כאילו, רבע פח זורקים פנימה זה בסדר-

**שגיא מסר:** קודם כל, המכרז הוא מכרז לפינוי אשפה, לא פינוי מחדר אשפה למשאית, ולכן אנחנו צריכים לעשות בקרה גם על הנושא הזה.

**גל לניאדו:** בסדר, אתה צודק, הבקרה היא פה. הנקודה היא פה שיש כאן אי ודאות מסוימת כמה זה בסוף ייסגר הנושא הזה, כי מצד אחד ההתייקרות בתעריפים היא 20%, מצד שני, אמור להיות חיסכון כתוצאה מהבקרה האלקטרונית הזאת, הממוחשבת. אנחנו החסמנו את זה איפשהו באמצע, על 10% גידול במקום 20% גידול, בסדר? יש לנו עוד נושא של איגוד ערים דן חירייה, שרמ"י מצאו עכשיו עוד כיס, שבסוף לתושבים זה מגיע. רמ"י באו לאתרי הטמנה באתרים בנגב. באו אליהם ואמרו "לא, אנחנו רוצים עכשיו תמלוגים, להגדיל את התמלוגים, תמלוגים על הקרקע שאתם משתמשים להטמנה". על מי נותנים את המס הזה בסוף? לתושבים, לארנונה, למיסים של התושבים. אז, פה יש סיפור שמש"מ זה עוד 700 אלף שקל גידול בתקציב, אנחנו שמנו 75% מהגידול הזה. הנושא הזה, למעשה, מצוי כרגע בעתירה של מש"מ מול משרד לאיכות הסביבה ורמ"י.

**אמנון סעד:** של השלטון המקומי, אני אגיד. עד עכשיו, עד הרגע הזה, שילמנו לחירייה 340 שקל לטון, ובאו החברים החמודים מרמ"י והשיטו עלינו עוד איזה 30 ומשהו שקלים. למה? כובע. אתם מכירים את זה, יש להם את הכוח, וזה באמת משיט עלינו עוד 700 אלף שקל. אז, אנחנו והשלטון המקומי בהובלת חיים ביבס, כל יום הם שולחים איזושהי עתירה נגד התקלות האלה, אבל אנחנו בשבילם מקור תקציבי. איפה שהם יכולים, הם עוצרים לנו תקציבים באמצע השנה, אתה מקבל הודעה בספטמבר, שמה שתכננת וביצעת לפי מה שהם הודיעו לך בינואר, שלא, אתה מינואר עד אוגוסט לא מקבל את הכסף, אם זה ממיקי זוהר ואם זה ברווחה ואם זה בחינוך. עכשיו, מספטמבר, ככה, רטרו, בלי להודיע לנו, בלי כלום. נניח שאם היינו, זה קרה גם אצל ליאת באגף שלה, אז לא היינו מוציאים את ההוצאה הזאת. אם אתה לא נותן לי את הכסף מראש, בינואר, אני אגיד לך "תשמע, אין כסף, הכל בסדר", לא הכל בסדר, אבל נניח. אלו גם כן תקלות-

**גל לניאדו:** עושים בדיעבד.

**אמנון סעד:** עושים בדיעבד.

**גל לניאדו:** אוקיי. הנושא הזה, עוד נקודה של אי ודאות בתקציב שלנו. ועוד נושא אחד, התייעלות אנרגטית. יש לנו עלות צריכת חשמל עירונית של 2.3 מיליון שקל בשנה, שזה הכול, תאורת הרחובות, בתי הספר, מוסדות חינוך, הכול. בהובלה של גיל המנכ"ל, נעשה כאן מכרז בחכ"ל, ונבחר זכיון, "דוראל", להתייעלות אנרגטית, ואנחנו צופים שבשלב הראשוני כבר עם העברת רכישת החשמל מחברת החשמל אל "דוראל", כבר בשלב הזה אנחנו נחסוך כ-130 אלף שקל כבר בשנת 2025. בערך בין 5 ל-7 אחוזים מסך חשבונות החשמל ואכן עוד כל מיני סט של נושאים שם שמטופלים, והמנכ"ל מוביל את זה בישיבות אצלו, את כל שאר הנושאים. אבל, כבר הנושא הזה הוא עוד נושא אחד שהוא, למעשה, יש בו רמה מסוימת של אי-ודאות. מדדים פיננסיים - אני אעבור על זה בקצרה. אם מישו רוצה לשאול ולהבין קצת לעומק, בבקשה. נזילות, יחס נזילות של הרשות המקומית. כלומר, כמה כסף יש לה לעומת התחייבויות שוטפות. אז, אנחנו נמצאים ברמת נזילות די גבוהה. תסתכלו, אנחנו נמצאים ב-0.97 אגורות לכל שקל התחייבות. הנזילות שלנו היא בסביבות ה-1 כל השנים האלה, אתם רואים. הממוצע הארצי זה 0.73, כלומר, רמת הנזילות של העירייה היא גבוהה. מבנה ההון, כבר דיברנו על זה, תראו את עומס המלוות שלנו, 2.2% לעומת 16% ממוצע ארצי. כמובן, זה אותו דבר, כפועל יוצא, זה גם הפירעון מלוות, שהוא ממש ממש כמעט מזערי בתקציב שלנו, 0.3% לעומת ממוצע ארצי של 3%. אחוז גבייה שוטף שלנו כבר 94%, היום ישי אפילו אמר לי שזה קצת עלה מעל 94%.

**אמנון סעד:** טיפה, טיפה. עזוב את הקצת.

**גל לניאדו:** 94% בקיצור. לעומת הממוצע הארצי של 86%. אחוז סבסוד חינוך ורווחה, אנחנו, שוב פעם, גבוהים מאוד ביחס לממוצע הארצי, וגם גבוהים לכל אורך השנים, אתם רואים את זה. אחוז הוצאות שכר והכנסות, אנחנו כל הזמן, אתם רואים שיש לנו דווקא גידול. מבנה התקציב שלנו הוא נהיה יותר ויותר כאן על גבול השכר.

**אמנון סעד:** כן, אבל תסביר למה.

**גל לניאדו:** זה בעיקר שני נושאים. אחד זה קליטה, בעיקר קליטה של כל נושא הסייעות בשנים האחרונות עם הסכם הסתדרות, גם על פי חוק וזה דבר שחייבים לעשות אותו. ושתיים, באמת, הסכמי שכר. כל הזמן השכר עולה-

**אמנון סעד:** לא, לא. תסביר מה קרה עם העו"סים, הפסיכולוגים, כמה כסף זה-

**גל לניאדו:** כן, עוד מעט. אני אדבר גם על זה. נושא השכר הוא מאוד מהותי. אחוז שכר מוניציפלי, אנחנו 16% לעומת 18% בממוצע הארצי. דווקא המדרד הזה הוא מדד יותר נכון לשכר, מכיוון שהוא מנטרל את שכר חינוך ורווחה, שהוא שכר שאינו ייעודי לנושאים מסוימים ה ממומן ברובו ממשרדי הממשלה לחינוך ורווחה. פה, אנחנו עדיין מתחת לממוצע הארצי, מה שדווקא אומר שיש לנו יעילות רבה יותר בנושא הזה. משרות מוניציפליות לאלף תושבים, תראו, אנחנו בארבע משרות מוניציפליות לאלף תושבים לעומת ממוצע ארצי של 4.64. כלומר, גם כן יש לנו, זה אומר על פחות עובדים מוניציפליים, אלו עובדים שהם ללא חינוך ורווחה. כלומר, אנחנו יחסית עירייה רזה בכוח האדם בנושא הזה, בסדר? זה מה שזה אומר. אחוז גירעון שוטף, אנחנו נמצאים ב-0% לעומת ממוצע ארצי של 3%. גירעון מצטבר אנחנו נמצאים גם כן ב-0% לעומת ממוצע של 8%. כלומר, רשות מקומית ממוצעת במדינת ישראל, יש לה גירעון מצטבר של 8% על התקציב, בסדר? אצלנו זה 0% כל השנים. שימו לב. אחוז הכנסות עצמיות, דיברתי על זה גם כן, אנחנו די עצמאים 71% לעומת 48% ממוצע ארצי. אחוז חיוב ארנונה למגורים, גם כן דיברתי ואתם רואים-

**אמנון סעד:** רגע, ליאור. תראה, ליאור. אתה רואה? בחוזק מבני, ב- 2021 היינו 51%, ירדנו ל-46, 45. אתה רואה פה את המגמה, שזה 6%, זה המון המון כסף, אבל דיברנו למה זה קרה, זאת הסיטואציה. אנחנו נרד עוד עד שנעלה אחר כך-

**גל לניאדו:** אחוז תשלומי פנסיה מסך ההכנסות - דיברנו על זה. תראו, יש ירידה מסוימת אבל עדיין זה גבוה מהממוצע ארצי. מקורות מימון של התקציב - 73% מהתקציב הכנסות עצמיות, 27% הכנסות ממשרדי ממשלה. יש לכם כאן פירוט מאיזה משרדים אנחנו מקבלים את הכסף, וכמו שאמרתי, ארנונה 60% מהתקציב ו- 54% ארנונה, ועוד הנחות ארנונה 6%. שימושי התקציב-

**משה מגן:** איך אנחנו במיקור חוץ בהשוואה ל-

**גל לניאדו:** אז, זהו. מיקור חוץ זה בדיוק המדדים האלה. שני המדדים האלה, שאל אותי משה על מיקור החוץ, אתם רואים את אחוז שכר מההכנסות ואחוז שכר מוניציפלי מההכנסות? שני המדדים האלה, אומרים לך את רמת מיקור החוץ שלנו, כי זה ההופכי לזה. כלומר, עצם זה שאתה ב- 16% שכר מוניציפלי לעומת 18% בארצי, זה אומר שלעומת הממוצע הארצי אתה יותר במיקור חוץ, יותר מופרט לעומת הממוצע הזה, בסדר? יש רשויות ממש מופרטות, תלך לשוהם, תבקר שם, תראה במה זה רשות ממש מופרטת. יש רשויות הרבה יותר עתירות בכוח אדם, אנחנו בסקאלה יותר קרובים למופרטים. אבל, גם כן, אתה רואה שהמגמה בשנים האחרונות היא הפוכה-

**שימי בונפיל:** ועדיין שומרים על מצבת כוח אדם מלאה, שמאזנת את התקציב, שזה משהו שהוא לא היה פשוט-

**ויקטור ג'נח:** רגע, כמה באחוזים הוצאות השכר באחוזים מהתקציב-

**גל לניאדו:** הנה, בדיוק פה אנחנו נמצאים. זה השקף הזה שמולך, בדיוק שאלת וזה בדיוק במצגת. אז, נכון, אנחנו 32%, אבל צריך לשים לב לזה. הנקודה הזאת מאוד חשובה כי אנחנו כן במגמת עלייה באחוזי השכר בשנים האחרונות, זה כן צריך לשים לב. בעיקר קליטה של עובדים ובעיקר של כל הנושא של עובדי החינוך, תומכות החינוך. מחצית הכנסות ארנונה לשנת 2025, אלה ממש שני שקפים אחרונים יש לנו פה. הכנסות ארנונה הן הבסיס לקיום התקציבי העירוני שלנו והן מממנות יחד עם הנחות הארנונה 60% מהתקציב. בסיס החיוב 175 מיליון שקלים, בעצם, יש לנו 1 מטר רבוע עסקים לכל 4.1 מטר רבוע מגורים. אמרתי שתעריפי הארנונה הוקטנו בשיעור המקדם, נלקח בחשבון נושא ההצמדה, נלקחו בחשבון אכלוס של מבנה אחד בלבד חדש ב- 2025. אין איכלוסים ב- 2025, שימו לב, אין בכלל איכלוסים. יש מבנה אחד בלבד שאמור להתאכלס במתחם השלושה שם-

**אמנון סעד:** בניין אחד.

**שימי בונפיל:** של האחים עזרא-

**גל לניאדו:** ומצד שני, הפוך. יש לנו הרבה הריסות מתוכננות.

**שימי בונפיל:** ויצמן-

**גל לניאדו:** ויצמן, אשכנזי, מוהליבר, ויצמן. הרבה מתחמים של הריסות מתוכננות, ארבעה מתחמים של הריסות-

**הדר מימון:** תגיד, יש לי שאלה, באמת, עכשיו-

**גל לניאדו:** לא, לכן תוספת החיוב כמעט לא קיימת בשנת 2025. תוספת החיוב כמעט לא קיימת בגלל ההריסות. בבקשה, הדר.

**הדר מימון:** אני אגיד לך. תראה, אנחנו רואים את זה כל שנה, אני רואה את זה 10 שנים. המספרים האלה פנטסטיים במונח הזה שאנחנו, כמו באקדמיה, אתה רואה את המספרים, אתה רואה את התחושה. אני חושב ששני דברים. אחד, מבחינת המטר עסקים וכל ה- 4.1 מטר חיוב בארנונה, אני הייתי מוציא, לא יודע מתי עשינו בפעם האחרונה איזשהו סקר מסחרי, ארנונה מסחרית, מי משלם, מה משלם, מה היקף הבנייה האמיתי, מה היקף השטחים האמיתי, לא יודע, אנשים לא אוהבים לעשות את הסקרים האלה. במגורים אני מבין למה לא עושים את זה, אבל במסחרי-

**גל לניאדו:** אנחנו עושים את זה כפעילות שוטפת. אנחנו גם משתמשים, ישי הוא מנהל המחלקה, הוא משתמש בכל הנושא הזה של הטכנולוגיה, של להלביש צילומי אוויר, למעשה, צילומי אוויר, להלביש אותם על פני השנים ולראות שינוי פתאום, שינוי במבנים וגודל מבנים. הוא משתמש הרבה בטכנולוגיה הזאת.

**הדר מימון:** תעשייה אווירית, הבסיסים החדשים שבונים שם-

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 15/24

מיום 30/12/24

עמוד 13 מתוך 23

**גל לניאדו:** התעשייה האווירית בונה היום שני מבני תעסוקה חדשים. היא אכלסה, דרך אגב, שני מבנים בשנים האחרונות, והיא בונה עכשיו עוד שני מבנים שאחד מהם ממש בשלבי בנייה מתקדמים, גם השני, והם ישלמו ארנונה אחרי שהם יאוכלסו. לא משלמים ארנונה בבנייה. בסדר?

**הדר מימון:** עכשיו, זה נושא אחד, ואני שמח לשמוע שזה באמת מטופל. לי יש תקציב בבית, מסתכל על הילדים, אומר להם, "השנה אנחנו נעשה שיפוץ בבית, נצא פעם אחת לחו"ל, נעשה ככה". אנחנו, כתושבים, גם בעיר הזאת, חשוב לדעת מה הפרויקטים, פרויקטים של דגל, שאנחנו באים כבשורה לתושבים שלנו, מה אנחנו יכולים לעשות איתם בחינוך, ברווחה-

**שימי בונפיל:** כמו התוכנית הנושאית, כאילו?

**גל לניאדו:** יש כאן 400 אלף שקל גידול בפרויקטים חינוכיים-

**חיים איפרגן:** אתה בקואליציה או באופוזיציה?

**גל לניאדו:** רגע, רגע. הדר. הנושא של מרכז שירות לתושב, מבנה רווחה חדש, יש סכום של 400 אלף שקלים לפרויקטים חינוכיים חדשים, שיכולה מירי להרחיב על זה, יש את כל הנושא של החדשנות, מרכז חדשנות, שפה יושב לנו גם כן 2.5 מיליון שקל תקציב שהעירייה מממנת. וגם השנה אפילו, כלומר, יש לנו גידול של איזה 150 אלף שקל-

**שימי בונפיל:** אגב, שירות משודרג, תשלומי ארנונה משודרגים-

**גל לניאדו:** אפשר לתאר את זה-

**אמנון סעד:** אני אתמקד, רגע, רגע, אני אתמקד לך בנושא של החינוך-

**גל לניאדו:** אתה רוצה שאני אסיים קודם ואז נדבר על זה? איך שאתה רוצה-

**גל לניאדו:** אתה רוצה שהוא יסיים?

**הדר מימון:** אנחנו מכירים את המספרים, השאלה היא מה הבשורות לתושב בשנת התקציב הבאה מבחינת חינוך, רווחה פיתוח עירוני, גינון, שירות לתושב. הדברים האלה-

**שמואל רוטמן:** זה אחר כך, לדעתי. בסיכום. קודם האחריות שלו לתאר ולנו לראות את התקציבים-

**הדר מימון:** הכספים-

**שמואל רוטמן:** מה זה ועדת כספים-

**הדר מימון:** בואו נמשיך בשקף-

**שימי בונפיל:** אתה שואל ואחר כך אומר-

**אמנון סעד:** אז תן לו לסיים, ולאחר מכן, נעשה דיון חופשי. גל, תמשיך.

**גל לניאדו:** אוקיי, יש לנו עוד צפי לגבייה של חובות פיגורים של 7.8 מיליון שקלים ויש לנו הסכם שומה מול ביג לעניין חניונים מינוס 2 ומינוס 3, גם כן, תוכלל פה בארנונה. זו התפלגות חיוב הארנונה שכבר דיברתי עליה, בעצם. כלומר, 45% לא למגורים, 55%. אבל, זו גם התפלגות פנימית בתוך המגורים בין צמודי קרקע לבנייה רוויה ובין תעשייה ומסחר למשרדים. השקף האחרון, זה תקני כוח אדם. אתם רואים את תקני כוח האדם שלנו, את תקציב 2024, את אומדן הביצוע ואת תקציב 2025. אני מזכיר גם, שבמסגרת אישור המועצה, אתם מאשרים גם תקציב וגם בתוך התקציב אתם מאשרים למעשה את מסגרת תקני כוח האדם של העירייה מידי שנה. אנחנו פועלים לפי המסגרת המתוקנת הזאת שמקבלת אישור מועצה במסגרת התקציב, בסדר? אז מסגרת התקציב פה, כולל 576 תקנים, לעומת תקציב 2024. אתם רואים, יש כאן גידול ב-27 תקנים. רוב הגידול, אם תסתכלו עליו, זה כל הנושא הזה של קליטת תומכות חינוך. הן פשוט נקלטו בסוף שנה, בראשון לספטמבר, ואז הן משפיעות על שנת 2024 ברבע שנה. אבל, 25', הן ישפיעו בשנה מלאה, בסדר? אני לרשותכם לשאלות.

**אמנון סעד:** רגע, שהוא יסיים.

**גל לניאדו:** אני לרשותכם לשאלות, סיימתי.

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 15/24

מיום 30/12/24

עמוד 14 מתוך 23

**אמנון סעד:** הוא שאל. תראה, רווחה, אתה יודע, אין פה שום בשורות שיכולה מיכל לבשר. בסך הכול מטפלים, רגע, שנייה, אני אגיע גם אליה. אז, לשאלות שלך, עדיף שאנשי המקצוע יענו. תתחיל מיכל, נדבר על התקציב שלה ועל הפעולות שהיא עושה, אחרי זה תעבור מיירי ותדבר על החינוך, מה החזון השנה, מה החזון שנים קדימה, איך אנחנו עושים אותו. עשינו עבודה, והן ידברו על זה. מיכל, את יכולה להתחיל?

**מיכל קדוש:** כן, אני לא זוכרת בעל פה-

**אמנון סעד:** תעזבי, מה הפעולות שלך בתוך האגף?

**מיכל קדוש:** בגדול, כל התוכניות שהיו, לא תוצע אף תוכנית, אנחנו ממשיכים באותן התוכניות. אנחנו כן הרחבנו את תוכנית העוני של משרד הרווחה שכוללת מענה אינטנסיבי דווקא לאנשים שהם זקוקים, זה מקבל תמריץ מאוד גדול. קיבלנו גם תקן נוסף ממשרד הרווחה לזה. אנחנו קיבלנו תקן חדש לעו"ס נוער להתמכרויות, שממש תתחיל ב-2025, כמה שיותר מהר ב-2025. התקלתם אותי בעל פה-

**גיל סימנהויז:** הרחבנו את התקציב לפעילות גמלאים.

**מיכל קדוש:** כן. פעילות גמלאים, בעצם, המטרה שלנו להגיע לאחרון הגמלאים. אנחנו לא מתייחסים רק לגמלאים שכרגע בתוכה, זה ממש לא. קיבלנו הרבה קולות קוראים בנושא הזה, אבל גם תקציב עירוני מאוד גדול. העלינו בארבעה מועדונים, יש לנו עוד הרבה מועדונים חדשים. שני בתים חמים גם לפרקינסון, אנשים מגיעים. כל תחום הזיקנה בתאוצה מאוד מאוד גבוהה. קיבלנו תקצוב נוסף למשרה נוספת, לאור כל האירועים והפעילויות שאנחנו עושים בזיקנה-

**הדר מימון:** יש פנייה אקטיבית של מחלקת הרווחה לבני הגיל השלישי-

**מיכל קדוש:** כל הזמן-

**הדר מימון:** כדי לזמן אותם למועדונים, לפעילות-

**מיכל קדוש:** בטח. אנחנו מכירים כל קשיש, כל אזרח ותיק שמגיע לפעילות אנחנו לוקחים את הוואטסאפ שלו, את הטלפון שלו. אנחנו מקימים קבוצות וואטסאפ וכל הזמן אנחנו מפרסמים להגיע. זה אתגר גדול מאוד. אבל, אנחנו מגדילים את המעגלים-

**הדר מימון:** מאוד חשוב לתפוס את הראשונים קודם להביא אותם, זה מאוד מאוד חשוב. הבדידות-

**מיכל קדוש:** לא מספיק. יש הרבה מאוד, אבל אנחנו משרגים גם לקהל יעד אחר ואנחנו מתחילים להגיע גם אליו. כמובן גם התמכרויות, גם שורדות זנות אצלנו מקבלות מענים מאוד מאוד מיוחדים ומאוד מאוד אינטנסיביים. אלימות במשפחה, מקבלת מענה מאוד מאוד גדול. גם אלימות כנגד נוער, שהולכת וגדלה אצלנו, בכל הארץ, גם אצלנו, גם שם אנחנו מפתחים מענים. כמובן, המועדונים ממשיכות.

**גל לניאדו:** נוער בסיכון-

**מיכל קדוש:** כל הפעילויות ממשיכות ועוד.

**הדר מימון:** מה הולכים לעשות במבנה החדש במוהליבר?

**מיכל קדוש:** כל הרווחה עברה לשם, כל הרווחה שלנו, גם הקהילתי שישב במקום אחר, הצטרף אלינו. מרכז גישור ודיאלוג יהיה שם, תחנה לטיפול משפחתי וזוגי תהיה שם-

**הדר מימון:** הצבנו שם שילוט כבר של עיריית יהוד?

**מיכל קדוש:** שילוט יהיה בימים הקרובים. הוזמן כבר, זה ממש בתהליך-

**אמנון סעד:** תודה מיכל. מיירי, בבקשה, תני סקירה.

**מיירי אור גוטפריד:** אנחנו בעצם התמקדנו בארבע מטרות על. אנחנו התחייבנו לצמצום פערים רגשיים וחברתיים בלימודים שנפתחו גם במלחמה וגם מאז הקורונה, אנחנו כל הזמן בצמצום הפערים הללו. הכלת תלמידים באופן מיטבי, יש לנו הרבה ילדים עם בעיות רגשיות, עם צורך גם בהעצמה שלהם וחיזוק שלהם, גם למנוע מצבי סיכון וגם לטפל-

**מיכל קדוש:** סליחה, יש לנו המון שיתופי פעולה על רקע של סיכון של ילדים שנמצאים בחוץ-

**מירי אור גוטפריד:** הקמנו צוות מיוחד שנקרא "צוות שחר" של שירותי רווחה חינוך, אנחנו עובדים כל הזמן בשיתופי פעולה. העיר מקדמת מסגרות שנותנות מענה ליום לימודים ארוך ככל הניתן, תכף אני אפרט גם על זה, במיוחד בדגש על החינוך היסודי וגני הילדים. אנחנו מקבלים בצורה מואצת, בעזרת ראש העיר, ושיפתחו להם אגף הנדסה, את כל מה שקשור לאסטרטגיית מבנה חינוך, גם השיפוץ וגם הבנייה מחדשת של מבנה חינוך, גיל הזכיר את זה. אגפים חדשים שנבנים בתוך בתי הספר שלנו ברמז, ביובל. בתוך הסיפור של התוספת התקציבית ל-2025, אנחנו פתחנו מרכזי למידה בכל בתי הספר היסודיים וחטיבות הביניים, כאשר המטרה של מרכזי הלמידה זה לתגבר בשפה, שפה עברית, באנגלית ובסדנאות בתחום הרגשי והחברתי. כל בית ספר קיבל מרכז למידה כזה, כי אנחנו מבינים שאנחנו חייבים לתת שם בוסט ואני שמחה לומר שקיבלנו תקציב לדבר הזה. אנחנו שמנו תקציב גם על תוכנית שהיא עובדת על רצפים ומעברים מהגיל הרך לגני הילדים. אנחנו יכולים לומר שככל שאנחנו משקיעים את הכסף בגיל הקטן יותר, הצעיר יותר, ככה אנחנו מרוויחים אחר כך בהמשך. אנחנו פותחים בוועדות איתור, מאתרים כבר ילדים מלידה עד שלוש, בדיוק במעבר שלהם אל גני הילדים הציבוריים, צרכים מיוחדים שהם צריכים לקבל ואנחנו נותנים להם את המענים. "כנפיים של קרמבו", אנחנו מנענו בעזרת יובב, ששם שם ממש את כל הפוש וראש העיר, את סגירת תנועת הנוער "כנפיים של קרמבו", שיקרה מאוד לליבנו, כי יש שם ילדים עם צרכים מיוחדים שצריכים מענה. ומתוך-

**הדר מימון:** כמה ילדים יש שם?

**אמנון סעד:** 30 בערך.

**מירי אור גוטפריד:** 60 חניכים. זה מעורבב, יש גם את הילדים עם הצרכים המיוחדים וגם יש את הלימודיים. זה גם וגם-

**ליאור גלבוש:** כמה מתוכם מהעיר שלנו?

**יובב גוניקמן:** רובם מהעיר.

**מירי אור גוטפריד:** אנחנו באחוז גבוה מהעיר שלנו. מסביב יש גם "כנפיים של קרמבו"-

**יובב גוניקמן:** זה על כל ילד, אל תשכח שיש עוד שלושה שצריכים אותם-

**ברק עטרי:** מי עוד?

**מירי אור גוטפריד:** והחינוך המוזיקלי, שתיכף אני רוצה רגע להגיד. זו תוכנית הדגל של ראש העיר. מאוד חשוב לנו להכניס גם נשמה בתוך תהליכי הלמידה. התחלנו בחינוך מוזיקלי בהתמקדות בבית ספר "יהודה הלוי", ואנחנו מתעדים להרחיב את זה לבתי ספר יסודיים נוספים. החינוך המוזיקלי מתחיל מכיתה א', צומח עד כיתה ד' בשלב הזה, אנחנו נצמח איתו גם הלאה. צמחה גם נבחרת של כלי נגינה, מנדולינות, נבחרת עירונית לכלל בתי הספר היסודיים בעיר. ואנחנו כל פעם נעלה, גם בשכבות הגיל וגם בכלי נגינה נוסף-

**שמואל רוטמן:** סקסופון.

**מירי אור גוטפריד:** דרך אגב, לפי משרד החינוך, כלי נשיפה זה רק לגילאים הגבוהים יותר, ה'-ו'. אנחנו מתחילים עם חליליות, מנדולינות ועוברים הלאה-

**אמנון סעד:** מה שעשינו השנה, אם נפרוט לך את זה לפרוטות, נכנסנו לתוך בית ספר "יהודה הלוי", אני בחרתי ב"יהודה הלוי" כי היה לו דימוי קצת נמוך וזה, ורצינו באמת לחזק אותו. היו הרבה העברות בהתחלת השנה. כולם שמו איקס על בית הספר הזה, אז אמרתי למירי, שאנחנו נעשה איזושהי תוכנית מוזיקלית, באמת היא בחרה איזושהי תוכנית מהתוכניות שעשינו עליה גם תב"ר, 200 אלף שקלים, וזה די מצליח. אנחנו נרחיב את זה בהתאם לתקציב-

**ליאור גלבוש:** מה יש שם?

**אמנון סעד:** לומדים, חלילית, מנדולינות, ממש לומדים. יש כבר נבחרת, יש כבר-

**ליאור גלבוש:** בעצם, כל השכבה? כל כיתה? איך זה הולך?

**מירי אור גוטפריד:** א', ב', ג', ד'.

**ליאור גלבוש:** כולם הולכים לנגן? כל אל-

**מירי אור גוטפריד אור גוטפריד:** לא. לצעירים מתחילים בחינוך מוזיקלי של כלים, משולשים, כלי הקשה-

**אמנון סעד :** היא תסביר, היא תסביר.

**מירי :** ולומדים מקצבים, לומדים שמיעה מוזיקלית, לומדים תווים. מתחילים איתם ממש בכיבי סטפס. אחר כך מתחילים איתם בחליליות, ואז הם כבר מתנסים ממש בכלי נגינה-

**ליאור גלבוש :** כל השכבה ?

**מירי :** כל שכבה א', ב', ג', ד'. כל השכבה-

**ליאור גלבוש :** בסוף השנה תהיה הופעה. מדהים.

**מירי אור גוטפריד :** ויש לנו עכשיו נבחרת של מנדולינות, קראנו לזה "הנבחרת האנדלוסית שלנו", של כלל בתי הספר היסודיים-

**ליאור גלבוש :** זה מזרח אירופאי, אבל בסדר, שיהיה אנדלוסית.

**אמנון סעד :** אנחנו בסוף, בסוף התוכנית, נגיע גם לדברים יותר גדולים-

**הדר מימון :** תוכניות מצוינות או משהו מהסוג הזה ?

**מירי אור גוטפריד :** כן. יש לנו מרכז מצוינות של כל בתי הספר היסודיים וחיבורת הביניים. מרכז המצוינות עובד בשיתוף פעולה עם הטכניון. סייבר, רובוטיקה, מתמטיקה ברמה גבוהה, מדעים מדויקים, וזה בכלל בתי הספר היסודיים ובחיבורת הביניים ובשיתוף הטכניון.

**אמנון סעד :** ובבית הספר התיכון, אנחנו עכשיו עובדים על מי שיוציא חמש יחידות, למשל, בפיזיקה, אז אחת מהיחידות תהיה של חלל. אז, אנחנו עובדים על זה ואנחנו מקבלים הכרה של משרד החינוך, ואנחנו צריכים להביא מישהו שיוביל את זה, מישהו שבאמת-

**הדר מימון :** צריך גם לשכנע את הילדים לעשות את זה.

**מירי אור גוטפריד :** לא, הם שם לגמרי-

**הדר מימון :** מדברים על חזון, מעניין אותי המספר-

**אמנון סעד :** זה החזון.

**הדר מימון :** מעולה, יופי. אני שמח לשמוע. חבר'ה, בואו נצביע.

**אמנון סעד :** אתה סיימת, עכשיו חיים.

**חיים איפרגן :** תראו, אני חדש בעיר וחדש בשולחן הזה. יש לי שאלה קצת, אולי, מעצבנת, תסלחו לי. שמעתי את השאלה שלו, מאחר והארנונה זה אחד המרכיבים המרכזיים של התקציב של הרשות, ושמעתי את השאלה שלו לגבי עסקים, והבנתי שבעסקים יש פיקוח מלא על גודל, משקל, על הכול, על העסק, שהוא משלם את זה. אני יודע מרשויות, במקומות שהייתי, שהרשויות, עושות מדי כמה שנים מדידות, מבצע מדידות, הייתי מציע להתחיל במונוסון-

**שמואל רוטמן :** בהחלט.

**חיים איפרגן :** שאלה אחת, שאלה שלא קשורה לישיבה. מתי נעשה פעם אחת מבצע מדידות והאם יש תוכנית ?

**אמנון סעד :** גיל יסביר לך בקלי קלות.

**גל לניאדו :** אני עניתי גם להדר בדיוק לאותה שאלה. מחלקת הגבייה עושה את זה באופן שוטף, מפקחת על זה באופן שוטף. יש גם פקח ארנונה ב- 50% משרה.

**שימי בונפיל :** חדש, עכשיו שנכנס.

**גל לניאדו :** עכשיו יש חדש, נכון, שמסתובב גם בעיר. אבל, אמרתי עוד פעם, משתמשים, ואני חוזר על אותה תשובה שנתתי להדר, גם מנהל המחלקה משתמש בצילומי אוויר, שהוא משווה מתצלומי אוויר ומגלה דרך זה חשד לחריגות בנייה ולפי זה הוא שולח את פקח השומה, או לחילופין גם שולח צוות של מג"ב, גם לפעמים הוא משתמש בהם. זה נעשה בצורה שוטפת כל הזמן. אפילו יותר מזה, גם קבלנים-



**הדר מימון:** אתה תסיים לבנות, יבוא אליך פקח לפני שתקבל טופס אכלוס או טופס 4, יעשה לך את הברוטו-ברוטו של הבית, ברוטו-ברוטו כולל אפילו השוכך של היונה, ועל זה יחייבו אותך. ברוטו, ברוטו-

**גל לניאדו:** אני רוצה רק לציין מישהו אחד שלא ציינתי-

**אמנון סעד:** רגע, רגע. סיפקה אותך חיים, השאלה?

**חיים איפרגן:** סיפק, סיפק. נגמר? זהו? יאללה, הצבעה.

#### מדברים יחד

**אמנון סעד:** חוץ ממה שהדר מדבר עליו, שאנחנו משתדלים לעשות פרויקט גדול של נטיעת עצים במרחב הציבורי, אנחנו ניגשנו לקול קורא, מאוד יומרני, של 10 מיליון שקלים. הכנסנו לשם את כל השכונות החדשות ואת הישנות. אז, אנחנו מקווים שאנחנו נצליח בקול הקורא הזה, כמו שהצלחנו עד עכשיו. לשמחתי-לצערי, אנחנו כבר מקבלים תשובה חיובית על כל הקולות הקוראים שהגשנו. ופה, לא לקחתי את זה בחשבון, אבל, כי צריך כסף מהיטלי השבחה, אבל יש עוד משהו שנכנס פה עכשיו למרחב הציבורי. אנחנו נהיה, כנראה, לדעתי, מובילים בבקעת אוננו על הרבה ערים בארץ, העניין של האנרגיה. זאת אומרת, יהיו פה כמה דברים. א', אגירת אנרגיה לפני השעון, אחרי השעון, כל מיני דברים כאלה. יש פה חברה שזכתה כאחת החברות הגדולות בארץ, מסתבר שיש היום חברות שיש להן המון המון כסף והן מחפשות כל מיני אתגרים חדשים להרוויח, והם ניגשו, הן חברה מאוד מאוד חזקה, ודרכה אנחנו גם נציל את המרחב הציבורי. כלומר, אם, למשל, יש לך בביג את כל החניון הזה, אז אנחנו עושים אותו סולרי, וזה יהיה גם, אתה יודע, יוריד 3-4 מעלות מהחום שיהיה לאנשים, וזו גם תהייה הצללה במרחב הציבורי. איפה שלא נוכל, אז נעשה עצים. זו אחת הבשורות שיש פה, שבאמת, גם זכינו באיזה קול קורא לא מזמן. יותר מדי קולות קוראים, באמת. אני אתן לכם דוגמה, תראו. העירייה, עוד לפני עשו את העבודה הזאת, ברמז, ביובל, בתיכון, אבל לא, לא קיבלנו הרשאה. ואני, בעזרת חי פה, יצרנו קשר עם המשרדים הממשלתיים, עם משרד החינוך, ובאמת קיבלנו תשובה מבית הספר "רמז" והתחלנו כבר היום גם לגדר ולעבוד, ונפגשנו עוד פעם בכנסת עם קיש ועוד פעם עם תמיר ואמרו, "אתה יודע מה, יאללה, יש לנו עוד בשורה טובה בשבילך, אנחנו נאשר לך גם את היובל". אבל אמרתי, "אבל לי חשוב לי התיכון". אז, אתמול הוא התקשר אליי, אמרתי לו, "יופי, אישרת לי את התיכון?" הוא אומר, "לא, אני רוצה להגיד לך שאישרתי לך משהו אחר". הוא אישר לי 6 מעונות עם החדר מוזיקה, כי פה היה כבר היתר מוכן. אז, אני אומר לו, "תגיד, אולי תעצור קצת? מה, רק אני?" זה כמו שהוא שאמר, "רק שלמה בצבא". אז, באמת, עכשיו אנחנו גם, כן, אבל היתרון הוא שלי מאשרים את התקציב, לאחרים לא אישרו. אז, צריך לתת את הקרדיט על אחד ולקחת את הקרדיט מהשני. אז, באמת, אני זוכה לשתוף פעולה מאוד הדוק, מאוד רציני, מכבדים מאוד את העיר הזאת עכשיו. לא אמרו לך לפני זה, אבל רמז עיצרו את התקציב השוטף לעירייה כשאני לא הייתי, כשחזרתי. אז, יש רוחות חדשות ודברים קורים. אבל, זה אחד. שניים, גם העניין של הקאנטרי. הייתי ברמז, הייתה בעיה של מעל 20% במסחר ותעסוקה, ומיכה גדרון, אני אומר לך שיום יום, אני מדבר איתם באופן אישי, לא אף אחד אחר. אתמול הגענו איתם להסכמה שאנחנו בעוד שבועיים, היזם יפקיד את התוכנית להתנגדות ל- 60 יום והקאנטרי יקבל תוקף, זה לאור הקשרים הטובים שיש לי עם רמז שהסכימו שיהיו 20% מסחר ותעסוקה במקום כזה, למרות שזה לא בדיוק 20, אבל הסכימו. גם עם מיכה גדרון, ישבנו עליו. אז, דברים קורים. העניין הוא שמה שקיבלנו עכשיו לאחרונה, ששת מעונות היום האלה, משה דיין, זה עוד בקדנציה הקודמת, אושרה התוכנית ונתנו היתר השנה, אבל אישרו לנו את הכסף. לדעתי, לא יודע, אני מרגיש שכאילו-

**ליאור גלבוש:** חניית עפר שיש במשה דיין שם?

**אמנון סעד:** מעל מתוכנן חדר מוזיקה, אבל זה גם הודות, באמת, לקשרים הענפים, אנחנו הבאנו לפה את כל השרים, וגם, לדעתי, לא יודע, כנראה שיש איזה מצב ברשויות שאולי לא ניגשים, אולי אין מספיק כסף, אני לא יודע, מה. אני קצת דיברתי, באמת, כי זה המון כסף. תראו, פעם, לאשר בית ספר היה 70% ממשרד החינוך, 30% מהעירייה. היום, אנחנו מגיעים כמעט ל- 50-50. זה לא אותו הדבר כמו שאתה מקבל היטלי השבחה מכל מיני מקומות, מ"גדות", מכאלה, הכסף מספיק לך לפחות, אתה רואה שיש לך יוקר בנייה מאוד מאוד יקר. אנחנו כבר יושבים ואנחנו ברמה של גימור, של איך ייראה גן ילדים ואיך ייראו מעונות יום שיחשכו לנו כמה מאות אלפי שקלים ולא להשתגע. אז, זה חלק מהדברים שקורים. התחדשות עירונית. אני חתמתי על דיפון וחפירה לתת-מתחם 6, אנחנו עוד מעט מתקדמים עם תת מתחם 5, 3 ו-4, הם אמורים לצאת כולם ב- 2025. גם מאור הבטיח שב- 2025 הוא יוציא את ויצמן 48-52. בן צבי-כצנלסון יוצא ממש שנה אחרי זה, יחד עם ויצמן, 2 עד 22. זה טירוף. קדושי מצרים, אנחנו אתמול התקדמנו מאוד. קדושי מצרים הקטן, גם. וכמו שגל אמר, אנחנו מתחילים השבוע עבודות תשתית במוהליבר כהכנה לקראת ההתחדשות העירונית, פותחים את הכבישים. יש תנועה. אנחנו בסימביוזה טובה עם רמז, יקרו פה דברים, אנחנו מקווים, מאוד מאוד טובים. יעקב דץ-

**שמואל רוטמן :** הוא האחד והיחיד.

**אמנון סעד :** יש לנו אחד שאין אותו כמעט ב-

**חיים איפרגן :** בארץ.

**אמנון סעד :** אני באמת אומר לכם, יש את זה, ויש לנו גם באמת צוות בהנדסה, אנחנו שיפרנו, הוספנו, אנחנו יכולים היום לקלוט המון תוכניות, מה שבעבר לא היה קורה, ולא היה מספיק נפח של אנשים מקצועיים בהנדסה, והיום נתנו להם את החופש שלהם לעבוד, יש להם רוח גבית מאיתנו, יש להם המון זמן לעבודה ולא לביבורים, ויש גם בודקות תוכניות חדשות שהגיעו ממקומות אחרים, ויש היום בהנדסה, באמת, צוות שיכול לקנות כמעט כל בקשה של בנייה. רק היום הוצאנו דיפון וחפירה ל"גדות", זה לקח שבוע. אז, באמת, העיר תפתח בצורה, לא יודע, אולי יראה לאנשים מבחוץ אפילו כחסר שליטה, כי גם "גדות", חוץ מגינדי, מלא יזמים עכשיו ניגשים ובוחרים להוציא. וכאמור, אנחנו מקדמים מאוד את אזור התעסוקה הדרומי, בית הקברות וכל זה. בחודש הבא אנחנו נביא את זה לוועדת המשנה, את אזור תעסוקה דרומי. אני מתפלל שזה יצליח, מפני שזה מאוד מאוד קרוב לשדה התעופה וזה יהיה דרך השער הצפוני של נתב"ג. אז פותחים כביש, עניינים, עושים. יש עוד משהו, רגע. אנחנו, מעבר לזה שאנחנו באמת מגשימים לאט לאט וכולי, ומעבר לזה שאמורים להיות שני צמתים מכביש 40 שייכנסו מערבה לשכונה, אנחנו נמצאים ממש, בכוא נגידי, בסגירות האחרונות מול רמ"י ומול התעשייה האווירית, כדי לפתור לנו את הבעיה לפחות בצומת "גדות"-

**ויקטור ג'נצ :** הם קיבלו דרך זמנית, דרך אגב-

**אמנון סעד :** כן. אנחנו. זה אצלנו. וזה ייכנס מכביש 40 ישר לתוך התעשייה האווירית, ואז זה יסיר את הלחץ שם. אנחנו, באמת, יורים בכל הכיוונים כדי שתהיה קצת הקלה. כן.

**ויקטור ג'נצ :** תשאיר משהו לסוף הקדנציה-

**אמנון סעד :** לא, אני אמרתי לך, שנה וחצי ואני הולך. ויקטור, תקשיב, כן. אף אחד לא יזכה-

**ויקטור ג'נצ :** דרך אגב, לא דיברת על הכיכר שעשינו אני ואתה ברחוב עצמאות.

**אמנון סעד :** נכון-

**אמנון סעד :** הכיכר הזאת של ויקטור, אגב, הוא יזם ותכנן, יש לנו כוונה, באמת, לאשר אותה בוועדת הנצחה ולקרוא לה "כיכר נובה". זה משהו שמאוד נוגע ללב, קשוח מאוד, אבל אנחנו עושים את זה ואנחנו גם בקשר עם כל המשפחות. יש עוד חלל נוסף, שהמשפחה מבקשת להנציח את הבן שלהם, עידו ז'נו.

**ויקטור ג'נצ :** תלכו לראות את זה, דרך אגב, חברי עירייה. תעברו משם, תראו את זה, זה יפה. יצא לכם לראות?

**אמנון סעד :** תהיה תאורה ואנחנו נכתוב-

**ויקטור ג'נצ :** יהיה לדים.

**אמנון סעד :** אני חושב שזה מכובד מאוד שבעיר שלנו תהיה הנצחה כזאת. באמת, תראו, כל האירוע, מאוד מאוד כואב. אבל, אני זוכר שראיתי את התמונות יחד עם אשתי, אמרתי לה, "תראי איזה ילדים יפים, מה הם רצו בסך הכול? הם לא הלכו להילחם, הם הלכו ליהנות, רצו לנצל את העלומים שלהם, את החיים הטובים". וזה קצת נגע ללב. תוך כדי, ויקטור העלה את הרעיון שנקרא לכיכר "נובה". כל הכבוד לוויקטור, באמת.

**מחיאות כפיים**

**אמנון סעד :** חי הביא עוד 3 תחנות אוטובוס-

**ברק עטרי :** איפה הוא העמיד אותן? אני רוצה לשאול שאלה.

**אמנון סעד :** רגע, תנו לו. הבן אדם שאל.

**ברק עטרי :** לא, באמת. אנחנו רואים שיש מצוקת חניה בתוך העיר, עצומה. זאת אומרת, מתחם אשכנזי, הכול נראה שם, באמת, סדום. אני רואה אצלי ברחוב, שבחיים לא היו נכנסים, כאילו, ברחוב רמב"ם, בצד, פתאום אנשים נכים מקבלים דו"חות. עכשיו אני מסתכל גם על הסך הכול הכנסות מדו"חות, 3 מיליון, אז, מה, יש פה איזו מגמה של, באמת אני שואל, לתת דו"ח? למה לא לנסות להקל על הדברים האלה, במיוחד כרגע כשיש את כל הבעיה הזאת בעיר.

**אמנון סעד:** אני אגיד לך. קודם כל, אתה לא גר שם, אבל עשינו חניון גדול ברחוב מרכוס.

**ברק עטרי:** מאחורה, ראיתי-

**אמנון סעד:** עכשיו אנחנו עושים פה חניון ליד העירייה, ליד "תל יהוד", 48 חניות.

**ברק עטרי:** על "תל יהוד" אתה מדבר?

**אמנון סעד:** כן. 48 חניות. עכשיו, תראה, אני אומר לך בוודאות, מתוך שיח עם כל ראשי בקעת אוננו, כולם הרבה יותר קשוחים מאיתנו במתן דו"חות. ותסתכל בתקציב שלהם, הם לוקחים 7-8 מיליון לחשבון. מה שראיתם זה 3,100,000, זה 600, ביחד. גיל, כמה זה כחול לבן? מיליון?

**גיל סימנהויז:** אין יעד בתקציב.

**אמנון סעד:** וגם, תקשיב, צריך לקבל החלטה. צריך לקבל החלטה. אם אתה תראה כמה פניות של תושבים יש, שעשינו אתמול דיון אכיפה עם המשטרה, שכל הזמן באים בטענות, גם בקריאות מוקד, אנשים חונים בכיכרות, על מעברי חצייה-

**ברק עטרי:** אמנון, יש דברים שאני יכול, באמת, כיכרות, מעברי חצייה מפריעים, אין ספק שאנשים שצריכים לקבל דוחות, באמת, אין ספק.

**אמנון סעד:** אז הם מקבלים.

**ברק עטרי:** אז אני אומר לך שלא יכול להיות שיש בעיר, שאנשים מחנים ברחוב רמב"ם, וזה צמוד, וזה לא רחוב דו סטרי. זה שהוא דו סטרי כן, אבל אין לו מספקי לדו סטרי-

**אמנון סעד:** אז מה, הוא קיבל דו"ח?

**ברק עטרי:** לא, באמת-

**שימי בונפיל:** יש להם תו תושב?

**ברק עטרי:** כן, יש להם תו תושב. יש בעיית חניה-

**שימי בונפיל:** האדום לבן נגיד באשכנזי-

**ברק עטרי:** לא אדום לבן, אין אדום לבן אפילו-

**שימי בונפיל:** נניח שמה, בגלל שבונים שם-

**ברק עטרי:** מקבלים דוח על הפרעה לתנועה. כביכול, זה אמור להיות שני נתיבים, אתה עושה נתיב אחד-

**יובב גוניקמן:** מה אתה רוצה שנעשה, ברק?

**אמנון סעד:** אז אני אגיד לך-

**חיים איפרגן:** אם אין אדום לבן, אין הפרעה לתנועה בחניה.

**אמנון סעד:** חיים, יש רחובות שם- 19 בערב עד 7 בבוקר, אין דוחות. הם חונים באדום לבן, אנחנו לוקחים בחשבון שם- 7:30 ילדים מתחילים ללכת ברגל, ואנשים, בסדר, אפשר אולי להזיז את זה עוד קצת, אולי. מחנים תוהם יכולים ללכת, תאמין לי. תקשיב, חיים. היום בא משהו לעירייה התחיל לצעוק "קיבלתי דו"חות, ראש העיר, אין לי חניה". גם אני, כשחוזר הביתה, מסתובב, לפני שהייתי ראש עיר, חיפשתי איפה להחנות, בסוף מוציאים. אתה צריך להחליט האם אתה אוכף או אתה לא אוכף, ואנחנו נחשבים כעיר של הפקרות. אז, לכן, תאמין לי, לא באנו והנחתנו עליהם הכול. יש פה, אני אגיד לך גם מה קרה. לאט לאט, התמלאה מצבת כוח האדם של הפיקוח, של המפקחים שמסייעים למשטרה, לפני זה לא היה. עכשיו, אנחנו עומדים אולי על שמונה או תשעה, תשעה מפקחים שעוזרים לשיטור העירוני. עכשיו, כשאין שיטור עירוני, הם, ביחד עם פקח, עם פיקוח שלנו, עוד פעם, פקח של שיטור עירוני, זה לא פיקוח עירוני, יש שם פיקוח עירוני, ארבעה או חמישה, ארבעה, ובסוף יש לנו פה פיקוח שעובד בלילה, שבעיקר, אני רואה גם, אנחנו כל יום מקבלים דו"ח כמה קריאות מוקד.

יש ביטחון, יש איכות סביבה, ויש המון המון על חניה, על מפגעים, על זה שאנשים לא יכולים לעבור במעבר חצייה ואנחנו פועלים לפי זה. ואני אומר לך, באחריות ובמתינות. אני יצאתי, אני אגיד את זה, אמרתי אולי לא אמרתי, אני יצאתי במוצאי שבת מהבית של אחותי באור יהודה, 10 דקות אחרי שיצאה השבת ראיתי שם אכיפה. כתבתי לליאת, "תגידי, את רצינית?" "אמרה לי "מה קרה?" "תגידי לי, חמש דקות אחרי שבת?". היא אמרה לי "ככה זה אצלי. אני מתקצבת בתקציב העירוני שלי 7 מיליון שקלים לדו"חות". אמרתי לה, "תהיי בריאה. כל הכבוד לך, מה אני אגיד לך, אני לא עושה את זה". אז, אני אומר לך שאנחנו עוד מתונים ואנחנו לא שולחים אותם, אין להם שום יעדים, אסור להגיד להם ולתת להם יעד "לכו תביאו לנו דוחות", זה לא קורה אף פעם ולא יקרה גם. אין גם הנחיה, לא שלי, לא של שימי, לא של גיל, לא של אריאל. איפה שיש הפרעות תנועה, איפה שאנשים מסכנים הולכי רגל. אני גם לא יכול, אני אומר לך בכנות, אני לא יכול להגיד לפקח "פה תעשה, פה אל תעשה". הוא יסתכל עליי יגיד לי "תשמע, זה סידור עבודה של ראש העיר?"

**חיים איפרגן:** אתה יכול להגיד, אחר כך הוא לא יכול להגיד כלום.

**אמנון סעד:** לא, אז זהו. זה כמו פיקוח על הבנייה. מישהו עונה לי "אז מה? אז תגיד להם שילכו לשם". אמרתי, אוקיי, אני אגיד לפקח שילך לשם וההוא יגיד משהו אחר. אז אנחנו, אנשי נבחרי הציבור, לא מתערבים בזה.

**ויקטור ג'נצ:** אמנון, אני שמעתי הרצאה מאריאל, שלנו, איך אור יהודה עובדת. האם יואיל בטובו ויסיביר לנו-

**אמנון סעד:** לא, אנחנו לא באים לדבר על מישהו אחר.

**ויקטור ג'נצ:** על חניות.

**ברק עטרי:** אולי נצביע?

**אמנון סעד:** אם אתם רוצים להעלות את זה להצבעה, בבקשה.

**יעלה מקליס:** אז, קודם כל, אני רוצה לברך את הצוות המקצועי על העבודה ועל ההצגה ועל כל מה שהוא עשה ולהצטרף לדברים של המנכ"ל. אני מכירה אותם באופן אישי, הם אנשים טובים ורציניים ומקצועיים ורואים שהם עושים את העבודה כמו שצריך. אני רוצה גם כמה נקודות, לא על הכול, כי אני לא אכנס לכל מיני זוטות וכל מיני אמירות שאני יודעת מהצד השני איך הן נראות. אני מברכת על הפתיחה של המבנה לשירותים החברתיים, אני מברכת את מיכל ואת כל הצוות של האגף, שסוף סוף מקבל מקום יפה וראוי, ומי כמוני יודעת כמה חבלי לידה היו בדרך, וכל היחידות שמתרכזות באותו אגף יפה שנבנה. זו גם הזדמנות להגיד תודה ליעקב דץ ולחברה הכלכלית על העבודה המצוינת שהם עשו לאורך השנים, וכמובן לגיל הזה, שהם התגברו על המחסור בכוח אדם ועל הקבלן, בקיצור, על כל מה שקרה ובאמת, ברכות. אני רוצה לברך גם לשיתוף הפעולה בין אגף החינוך והאגף לשירותים חברתיים, שלאורך השנים רציני וביקשתי, ואני שמחה שהוא קורם עור וגידים והוא מתחזק ויוצא לפועל. אני גם מברכת על הקידום של התוכנית האסטרטגית ועל התקציבים שהתקבלו ממשרד החינוך והעבודה השוטפת, העבודה המואצת שנעשתה כדי להביא את זה לידי מימוש ולאפשר באמת לקבל תקציבים. אני רוצה גם לברך פה את העבודה של איכות הסביבה ועל הרעיון של לנטוע עצים ועל התוכנית הגרנדיוזית של 2,500 עצים. אני מאחלת לכם שה-600 העצים שאנחנו נתנו בתקופה שלי, באמת, יוכפלו פי 4 ונדע באמת איזושהי הקלה בחום ברחבי העיר. עוד נושא נוסף, לגבי אזור התעסוקה. אני שמחה שאתם מקדמים את זה וממשיכים את העבודה הנפלאה שעשה פה אמנון במסגרת המנהלת אזורית תעסוקה ועסקים. יש אנשים טובים שהגיעו וחברות טובות שהגיעו, כמו רמי לוי, כמו יוחננוף, כמו גבאי, שגילו עניין בעיר, שלא לדבר על אלו שבאמת הגישו הצעות ב"גדות" כמו גינדי ואלקטרה ושפיר, כל מיני גורמים מקצועיים שמעולם לא דרכה רגלם ביהוד, ובכל זאת בחמש השנים האחרונות גילו עניין רב בלהשקיע בעיר, ואני בטוחה שעוד יבואו לפה אנשים טובים וחברות רציניות שימשיכו להשקיע בעיר. אני הבנתי גם, עוד נושא זה הנושא של קיימות, ואני מברכת פה את אוקסנה, איפה היא? הלכה? לא, היא פה. על הכנסת הנושא של קיימות והספר קיימות לתוך הליכי התכנון והבנייה, נושא מאוד חשוב. גם לשמור על כדור הארץ וגם על איכות החיים של התושבים פה בעיר. נושא שבאמת, אני שואלת, מה קורה עם העבודה שנעשתה במנהלת, של מנהלת אזורית תעסוקה ועסקים? האם מישהו לקח על עצמו את התפקיד? האם מישהו מטפל בזה? כי אמנון בוץ עשה עבודה טובה גם בהבאת הגורמים המקצועיים שהגיעו וגם בנושא, דיברתם על בריאות, אז גם בנושא של קשר, בזמנו, עם אסותא ועוד כל מיני גורמים נוספים לעניין אותם באמת להקים פה איזושהו חדר מיון קדמי או מתן שירותי רפואה במסגרת ביקור רופא. אז, השאלה מי לקח על עצמו את כל מה שאמנון עשה. הוא גם עסק בחדשנות, והנושא של חלל, ראיתי שבגני הילדים ממשיכים עם קרן רמון. הייתי שמחה לדעת מי ממשיך את התהליכים האלו גם במסגרות הנוספות שאמנון עסק בהן, אם בכלל-

**אמנון סעד:** כשהיא אומרת "אמנון", היא מתכוונת לאמנון בוץ, לא אלי.

**יעלה מקליס:** כן, אז אני אשמח לדעת אם מישהו ממשיך לעסוק בזה-

**אמנון סעד:** אז כן, אנחנו חילקנו את זה. יובב מטפל בקטע של להביא לפה, אבל כשאנחנו מאתרים את היזם ואת איש המקצוע שיש לו יכולת להביא לפה את קופות החולים ואת בתי החולים ואת כל מה שמתכננים, אז יובב הוא האיש לזה. שאלו פה שאלה, אני עונה ואנחנו נסיים. גיל ימשיך לטפל בנושא החדשנות יחד עם יעקב דץ, העובדה היא שיש לנו זוכה, חברה זוכה בעניין הזה של האנגריה וכל הדברים האלה, והם ימשיכו את העבודה. בגדול, גם מנכ"ל החברה הכלכלית הלך וגם אמנון בוץ שהיה נושא תפקיד אחר, הלך, ואנחנו נאחד את שני התפקידים האלה לתפקיד אחד, לחסוך פה משכורת. באיזשהו שלב לא מאוחר מדי ולא רחוק מדי, יתמנה מנכ"ל לחברה הכלכלית, שיעקב, גם שתדעו, שהוא יהיה בריא, הוא ביוני מסיים את ההסכם שלו. ככל שיהיה לו כוח הוא ימשיך, אז ביחד אנחנו נצטרך למנות לו מישהו שילמד ממנו, ויש הרבה מה ללמוד, אין סוף ללמוד מהאיש הזה. אני, כל פעם שאני רואה אותו אני מחבק אותו, אני רוצה שהוא כל יום ירגיש טוב וכל יום יבוא וכל יום יקדם. זה משהו שאי אפשר להאמין כמה ידע יש לו וכמה מקצועיות. אז, כן, מתוכנן להגיע מישהו. טוב, אפשר להעלות להצבעה?

**יעלה מקליס:** רגע, עוד לא ענית לי לגבי החלל.

**אמנון סעד:** עם החלל?

**יעלה מקליס:** כן.

**אמנון סעד:** אני אומר. אנחנו המשכנו, היינו בפגישות עם הסוכנות לחלל, איתו עשינו את השיתוף פעולה הזה שבפיזיקה, במקום 5 יחידות יעשו 4 יחידות פיזיקה-

**יעלה מקליס:** דיברנו על זה בזמנו.

**אמנון סעד:** כן, ואנחנו, לקחנו את זה עלינו, קיבלנו את הכפפה שהשליכו לעברנו. שרון מתכללת את זה, זה יגיע דרך מערכת החינוך. כששואלים אותי מה החזון, אז אני אומר "אנחנו נהיה, בעזרת השם, עיר של חלל ומוזיקה, אבל זה יתחיל לא בסוכנות החלל הישראלית, אלא זה יתחיל בבתי הספר". אז, זה, גם צריך למצוא מישהו שבאמת יסכים להוביל את זה בבתי הספר.

**הדר מימון:** היינו בסוכנות החלל הלאומית וניסינו לקדם את זה-

**אמנון סעד:** נכון. אני אומר, זה צריך להגיע, כמו שאנחנו עושים את זה ב- א', ב', ג', ד' את המוזיקה, ואנחנו מאריכים את זה יותר, אז אנחנו רוצים להתחיל את זה מכיתות נמוכות. בינתיים, עשינו את זה הפוך. אמרתי לברנע, מנהל התיכון, "תוביל את זה אתה מלמעלה" ונוריד את זה למטה. לפעמים זה מצליח מלמטה למעלה, לפעמים זה מצליח מלמעלה למטה. אז, זה לגבי החלל-

**יעלה מקליס:** אבל ראיתי שבגני הילדים כן יש "קרן רמון".

**אמנון סעד:** יש "קרן רמון", בוודאי, אבל אנחנו רוצים שזה יהיה משהו יותר רציני, תעשייה אווירית. יש להם כל מיני מהנדסי חלל, דברים כאלה, שהם יתנו בזה חלק. אנחנו גם בקשר עם דנה מהתעשייה האווירית, שעובדת בקשרי קהילה. לדעתי, שמעון עמר נפגש איתה ב- 1.1. יש פגישה שבה הוא ינסה להתניע. תראו, זה לא נושא קל. אני חושב על זה הרבה, חושב על זה הרבה, ואני לא יודע. לקחנו את שרון שתהיה פרויקטורית בדבר הזה, תתכלל בין כל האנשים, אבל זה מתחיל, זה מתחיל, ואני מקווה ששמעון יגיע באמת לאיזושהי תוכנית ראשונית של תעשייה אווירית, האנשים המקצועיים שם, מהנדסי חלל וכולי, לוויינים, טילים, כאלה, יגיעו לפה ויתחילו. אתה יודע, איפה שהם יתחילו, שיתחילו. אני לא יודע מאיפה זה יתפתח. זה לגבי החלל. כן, משה.

**משה מגן:** היו לי חמש שאלות שהמתנתי לאחר מכן. אני במדרחוב, עומד מול המסגר, צריח של המסגר, והאמן לי, לא ידעתי להבדיל בינו לבין בניין העירייה. נראה מוזנח בצורה בלתי רגילה.

**אמנון סעד:** ללא ספק.

**משה מגן:** מאחורה, קדימה, ולדעתי זה גם יתבטא אחר כך בהשקעה יותר גדולה בשביל לשקם. למה לא צובעים את זה?

**אמנון סעד:** אני אגיד לך. כי צבע לבד זה לא יספיק, מפני שהטיח יתנתק מהקיר. זאת אחת השאלות הראשונות ששאלתי את גיל. כנראה שהבניין הזה אסור לשפץ אותו, חבל על הכסף, ומתישהו נצטרך להכניס אותו אולי לתוכנית של התחדשות עירונית או עם מתחם 10 או עם אחת משתי האפשרויות, או עם המדרחוב שמבקשים לעשות שם שינוי תב"ע, ואני מקווה שמתשהו-

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 15/24

מיום 30/12/24

עמוד 22 מתוך 23

**ויקטור ג'נח:** אבל בלי אישור של הוואקף אתה לא יכול לגעת בו-

**שימי בונפיל:** הוא מדבר על המבנה של העירייה, לא על המסגד.

**ויקטור ג'נח:** לא על המסגד ?

**אמנון סעד:** נבנה מבנה במקום אחר. כרגע, להשקיע פה כסף שאין לנו אותו-

**משה מגן:** צבע, לפחות.

**אמנון סעד:** אז אני אומר לך, יש בעיה. אתה לא צריך צבע, אתה צריך לקלף את כל הטיח ואין לנו את הכסף הזה, אנחנו נעדיף לתת אותו לחינוך או לדברים אחרים-

**שימי בונפיל:** לוואדי במונוסון.

**אמנון סעד:** לא, הוואדי במונוסון זה דרך הסכם הגג, לא לדאוג, אל תגיב.

**ויקטור ג'נח:** אל תגיב, אל תגיב.

**יעלה מקליס:** אפרופו אמנון בוץ, הוא עבד על חלופות לבניין העירייה.

**אמנון סעד:** רגע, גל רוצה להוסיף משהו, ברשותכם. גל ?

**גל לניאדו:** אני רק רוצה להגיד לכם. נתתי לכם חוות דעת שהתקציב כולל רזרבה בסך 2.9 מיליון ש"ח, בהתאם לחוק רשויות איתנות שמהווה אחד אחוז מהתקציב. הוא מאוזן ובר ביצוע, בהתחשב בהכנסות הכלולות בו.

**אמנון סעד:** תודה רבה לכם.

**גל לניאדו:** רק להגיד עוד מילה. תודה לכולם על העבודה המאומצת-

**מחיאות כפיים**

**אמנון סעד:** אני מודה לכל אנשי המקצוע שעמלו ועשו עבודה באמת קשה. כשאמרו את זה לפני, כשלא הייתי ראש עיר, אמרתי "בסדר, זו העבודה שלהם". אבל, עכשיו ראיתי באמת כמה זה קשה-

**יעלה מקליס:** דברים שרואים מכאן לא רואים משם.

**אמנון סעד:** כן, נכון, אני מודה.

**ויקטור ג'נח:** זה אמר אריק שרון.

**יעלה מקליס:** כולל העניין של מגורים בתוך התעסוקה, שהתנגדתם בזמנו.

**אמנון סעד:** נכון, גם עכשיו אנחנו עדיין מתנגדים-

**יעלה מקליס:** השאלה בכמה.

**שימי בונפיל:** אנחנו עושים את זה בתמריצים, באחוזים יותר-

**אמנון סעד:** בואי נראה, אנחנו חילקנו את זה גם למקומות, איפה אנחנו יכולים לתמריץ יותר ואיפה פחות. ב"גדות" לא אישרנו לאף אחד. אנחנו בודקים את עצמנו כל הזמן. אז, אני רוצה גם להגיד תודה. מה מצחיק כל כך ?

**יעלה מקליס:** דיברתי עם שימי, למה אתה מתערב ?

**אמנון סעד:** לא יודע, נפגעת, נעלבתי. אז, אני חוזר עוד פעם, תודה רבה לאנשים הנפלאים האלה שהם עובדי עירייה ברמה הכי גבוהה שאתם מכירים, תאמינו לי.

**יעלה מקליס:** אני מסכימה.

**אמנון סעד:** יישר כוח. כל אחד מפה הוא אלוף בפני עצמו. גיל, גל, רוני פה ? רוני יצא, לא משנה. אני אגיד לו את זה בחוץ. אז, תודה לקוני, לישורון, לכולם, ותודה רבה לכל חברי המועצה שהגיעו ושבאמת כיבדו וישבו פה.

**שמואל רוטמן:** מועצת העיר מאשרת את תקציב העירייה לשנת 2025 בסך של 292,374 אש"ח, בהתאם להצעת התקציב המצ"ב כנספח ה'.

**אופק אללוף:** מי בעד ?

פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין 15/24

מיום 30/12/24

עמוד 23 מתוך 23

**הצבעה:**

בעד - פה אחד אמנון סעד, שימי בונפיל, יובב גוניקמן, שמואל רוטמן, דוד מזרחי, ליאור גלבווע, ברק עטרי,  
ורדי בושרי, יעלה מקליס, חיים אפרגן, ויקטור ג'נח, משה מגן, הדר מימון

**החלטה:** מועצת העיר מאשרת פה אחד את תקציב העירייה לשנת 2025 בסך של 292,374 אש"ח, בהתאם להצעת  
התקציב המצ"ב כנספח ה'.

**אמנון סעד:** תודה רבה. אני נועל את הישיבה.

**הישיבה ננעלה.**