

יהוד מונוסון

משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2026 לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

זיהוי המסמך:



חתימת ראש הרשות:

חתימת הגזבר:

מל סניאדו
גזבר
עיריית יהוד-מונוסון

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.25	31.3.26
51,949	29,259
7,073	7,501
203	1,277
59,225	38,037
259,409	350,784
23,443	23,480
282,852	374,264

נכסים

נכסים נזילים: קופה ובנקים
הכנסות מתקצבות שטרם התקבלו
חייבים - תשלומים לא מתקצבים
סה"כ רכוש שוטף
השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
השקעות במימון קרנות מתקצבות
סה"כ השקעות

גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל

גרעון לראשית השנה
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
גרעונות סופיים בתב"רים
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

-

342,077	412,301
---------	---------

סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים

בנקים: משיכות יתר והלוואות
משרדי ממשלה
מוסדות שכר - הוצאות מתקצבות שטרם שולמו
ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתקצבות שטרם שולמו
תקבולים לא מתקצבים:
פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
סה"כ התחייבויות שוטפות

קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל

קרנות בלתי מתקצבות (3)

קרנות מתקצבות

עודפים בתקציב הרגיל

עודף לראשית השנה

עודף (גרעון) בתקופת הדוח

סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

175,313	205,632
(19,792)	(13,513)
342,077	412,301

עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים

גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

יהוד מונוסון

2026 - לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

חשבונות מקבילים		
26,905	35,983	חייבים בגין אגרות והיטלים
5,343	5,137	עומס מלוות לפרעון (משוערך) לשנים הבאות
433	433	ערבויות שנתנו
פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)		
		הלוואות לכסוי הגרעון
		מענקים לכסוי הגרעון
		קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר
		גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון
		סה"כ מקורות לכסוי הגרעון
		פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)
		הלוואות לכסוי הגרעון
		מענקים לכסוי הגרעון
		קרנות / אחר לכיסוי הגרעון
		גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון
		סה"כ מקורות לכסוי הגרעון
		הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)
18,689	32,120	קרן עודפים בתקציב הרגיל
57,254	70,609	קרן היטל השבחה
453	2,562	קרן ממכירת נכסים
		קרן היטל מים
		קרן היטל ביוב
27,490	53,373	קרנות אחרות
103,886	158,665	סה"כ קרנות
7028	7028	(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

יהוד מונסון

2026 - לתקופה: רבעון 1, שנת 2026

טופס 2 - תקציב רגיל

מאוסר	תקציב שנתי *	תקציב יחסי לתקופה	ביצוע מצטבר	סטיה מהתקציב	סטיה מהתקציב %
הכנסות					
ארנונה כללית	158,760	39,690	37,751	(1,939)	(5)%
הכנסות ממכירת מים	40	10	3	(7)	(70)%
עצמיות חינוך	4,657	1,164	792	(372)	(32)%
עצמיות רווחה	1,185	296	284	(12)	(4)%
עצמיות אחר	23,582	5,896	6,311	416	7%
סה"כ עצמיות	188,224	47,056	45,141	(1,915)	(4)%
תקבולים ממשרד החינוך	44,835	11,209	9,933	(1,276)	(11)%
תקבולים ממשרד הרווחה	25,670	6,418	5,442	(976)	(15)%
תקבולים ממשלתיים אחרים	4,169	1,042	875	(167)	(16)%
מענק כללי לאיוון	4,620	1,155	1,155	(1,155)	(100)%
מענקים מיועדים	22,135	5,534	5,534	0	0%
תקבולים אחרים	289,653	72,413	66,925	(5,488)	(8)%
סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה					
מענק לכיסוי גרעון מצטבר	19,447	4,862	6,895	2,033	42%
הנחות בארנונה (הכנסות)	309,100	77,275	73,820	(3,455)	(4)%
סה"כ הכנסות					
הוצאות					
הוצאות שכר כללי	64,286	16,072	15,111	(961)	(6)%
פעולות כלליות	78,467	19,617	18,641	(976)	(5)%
הוצאות רכישת מים	142,753	35,688	33,752	(1,936)	-5%
סה"כ כלליות	44,129	11,032	10,180	(852)	(8)%
שכר עובדי חינוך	56,076	14,019	11,612	(2,407)	(17)%
פעולות חינוך	100,205	25,051	21,792	(3,259)	(13)%
סה"כ חינוך	10,479	2,620	2,436	(184)	(7)%
שכר עובדי רווחה	31,571	7,893	7,014	(879)	(11)%
פעולות רווחה	42,050	10,513	9,450	(1,063)	(10)%
סה"כ רווחה	285,008	71,252	64,994	(6,258)	(9)%
סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה	854	214	213	(1)	(0)%
פרעון מלוות מים וביוב	854	214	213	(1)	(0)%
פרעון מלוות אחרות	2,762	691	835	145	21%
סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה	2,791	698	1	(697)	(100)%
העברה לכיסוי גרעון מצטבר	291,415	72,854	66,043	(6,811)	(9)%
הנחות בארנונה (הוצאות)	17,685	4,421	6,334	1,913	43%
סה"כ הוצאות	309,100	77,275	72,377	(4,898)	-6%
עודף (גרעון)			1,443	1,443	

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
		השתתפות משרדי ממשלה
		משרד הפנים
		משרד הבטחון
13,277	7,147	משרד החינוך
		משרד הדתות
300		משרד העבודה והרווחה
		משרד איכות הסביבה
		משרד הבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
		משרד התיירות
		משרד התחבורה
39,797	30,937	משרדים אחרים
53,374	38,084	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
		השתתפות בעלים
		מקורות אחרים
6,000		העברה מקרנות הרשות
104,667	29,676	השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
		סה"כ תקבולים
164,041	67,760	
		תשלומים בתקופת הדוח
445,311	30,464	עבודות שבוצעו במשך השנה
333,579	578	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
		העברה לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ים אחרים
778,890	31,042	סה"כ תשלומים
(614,849)	36,718	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
445,311	501,826	תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
333,579	346,304	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
111,731	155,522	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
		יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
501,826	569,585	תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
346,304	377,345	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
155,522	192,240	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
		עודף (גרעון) נטו
175,313	205,632	הרכב היתרה
19,792	13,513	עודפי מימון זמניים
155,522	192,119	גרעונות מימון זמניים
		עודף (גרעון) נטו
107,525		(י)לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח
107,525		תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
		תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

ספרייה - גביה וחייבים

[illegible]

עמוד 7 מתוך 10

מספר בקורת:

טופס 6 - ארנונה

ס"ח חוב שנתי באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית	תעריף שחוייב מינימום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / דונם	סוג הנכס
96,774	7%	55	59	41	142	1,633,239	מבני מגורים
36,520	4%	199	207	81	456	176,774	משרדים שירותים ומסחר
2,832	7%	1,534	1,642	548	1,642	1,725	בנקים
35,700	7%	175	187	29	196	190,962	תעשיה
352	7%	42	45	45	173	7,758	בתי מלון
4,209	5%	212	223	54	265	18,862	מלאכה
76	6%	150	160	0	1	477	אדמה חקלאית (לדונם)
1,164	7%	3,286	3,520	0	66	331	קרקע תפוסה (לדונם)
1,916	7%	74	79	2	79	24,111	קרקע במפעל עתיד שטח (לדונם)
179,545						2,054,239	חנוונים
							מבנה חקלאי
							נכסי מדינה
							נכסים אחרים
							סה"כ

סה"כ חוב באלפי ₪	השינוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת	תעריף משוקלל שנה נוכחית	תעריף שחוייב מינימום	תעריף שחוייב מקסימום	סה"כ שטח השנה במ"ר	אזורי תעשייה משותפים
							בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים

טופס 7 - שכר ומשרות

מס' המפרק	שם המפרק	מס' המפרק	מספר משרות	תקציב 2026	עלויות שכר	עלות יחסית	מספר משרות לפי ביצוע במהלך 2026	מספר משרות שכר - עלויות שכר	הפרש עלויות שכר
6	הנהלה וכללית								
61	נבחרים		3	2,486	622	3	2,474	5	(1,852)
61	מנהל כללי		40	11,608	2,902	36	800	5	2,102
62	מנהל כספי		16	4,619	1,155	16	1,109	0	45
7	סה"כ הנהלה וכללית		60	18,713	4,678	55	4,384	5	294
71	שירותים מקומיים								
72	תברואה		16	4,392	1,098	14	977	2	121
72	שמירה ובטחון		12	3,218	805	8	576	4	228
73	תכנון ובנין עיר		23	6,468	1,617	22	1,663	1	(46)
74	נכסים ציבוריים		7	2,132	533	6	459	1	74
76	שירותים עירוניים שונים		6	1,026	257	5	229	1	27
78	פיקוח עירוני		3	804	201	3	217	(0)	(16)
79	שירותים חקלאיים								
8	סה"כ שירותים מקומיים		65	18,040	4,510	59	4,120	7	390
81	שירותים ממלכתיים								
81	חינוך		260	44,746	11,187	246	10,180	14	1,006
82	תרבות		13	2,804	701	15	817	(2)	(116)
83	בריאות		44	10,479	2,620	40	2,426	5	194
84	רווחה								
85	דת								
86	קליטת עליה								
87	איכות סביבה								
9	סה"כ שירותים ממלכתיים		317	58,029	14,507	300	13,423	17	1,084
91	מפעלים								
91	מים		1	319	80	1	304		(224)
92	בתי מטבחיים								
93	נכסים								
94	תחבורה								
97	מפעלי ביוב								
98	מפעלים אחרים								
	סה"כ מפעלים		1	319	80	1	304		(224)
	גמלאים								
	סה"כ כללי		141	23,093	5,773	144	5,434	(3)	339
	סה"כ כללי		584	118,194	29,549	559	27,665	25	1,883
	רכישות שירותי כוח אדם								
	יועצים חיצוניים		מספר מועסקים	תקציב 2026	עלות כוללת	מספר שעות	עלות כוללת	מספר שעות	הפרש עלויות
	שירותי כוח אדם מקבלן כ"א								
	סה"כ								

עמוד 9 מתוך 10

מספר ביקורת:

עלות הפר המעבי	סה"כ שכר העובד	הפרשים	החזר הוצאות	החסך נוספת	עבודה נוספת	שכר	תוספות שכר	שכר משולב	דרגה	דרוג	ת.ז.	תיאור התפקיד	טופס 8 - בעלי שכר גבוה
172,596	538,701	126,869	26,075	187,440	187,440	171,113	27,204	171,113	4	99	57366353	מנהל מחלקה	
133,593	523,423	48,469	35,401	194,522	194,522	232,658	12,373	232,658	6	99	59078790	מנהל אגף	
187,600	464,065	6,834	16,860			437,930	2,441	437,930	5	5	31776834	מנהל כללי	
177,178	441,267	6,775	16,017			416,034	2,441	416,034	5	5	22287148	יועץ משפטי	
177,595	441,267	6,775	16,017			416,034	2,441	416,034	5	5	25076365	גזבר	
173,247	426,515	8,724	15,490			402,301		402,301	5	5	306759408	מהנדס העיר	
158,151	418,468	6,716	15,174			394,137	2,441	394,137	5	5	27828326	מבקר פנימי	
101,227	381,475	21,399	2,701	151,086	151,086	195,892	10,397	195,892	3	17	59567420	מנהל מחלקה	
122,953	412,684	135,714	10,291			266,679		266,679	5	5	40197782	מנהל אגף	
128,249	351,833	11,782	31,059			306,551	2,441	306,551	5	5	24950461	דובר	